



Jaarverslag en Jaarrekening 2024



Voorwoord

Voor u ligt het jaarverslag en de jaarrekening 2024 van Veiligheidsregio Zeeland. Dit verslag biedt een terugblik op het afgelopen jaar, waarin we gewerkt hebben aan de doelen die we in ons meerjarenbeleidsplan 2022-2025 hebben gesteld onder het motto: "Samen zorgen voor een veilig Zeeland." Samen met onze partners blijven we risico's verkleinen en staan we zeven dagen per week, dag en nacht, klaar om incidenten en crises te bestrijden.

In 2024 hebben we wederom gewerkt aan het versterken van onze organisatie en het voorbereiden op toekomstige uitdagingen. Zo hebben we tijdens de Nationale Nucleaire Oefening onze aanpak bij een mogelijk incident bij de Kerncentrale Borssele verder aangescherpt. Daarnaast hebben we onze strategieën voor natuurbrandbestrijding, grensoverschrijdende samenwerking en crisisbeheersing verbeterd.

Het afgelopen jaar kende meerdere GRIP-incidenten, waaronder een gasbrand in Vlissingen en de brand in Driewegen waarbij tijdens bluswerkzaamheden helaas twee brandweercollega's gewond zijn geraakt. Deze situaties benadrukken de complexiteit en impact van ons werk, maar ook de kracht van onze organisatie en samenwerking met partners. Dankzij intensieve trainingen en gezamenlijke inspanning wisten we als hulpdiensten snel en effectief te handelen.

Naast onze operationele inzet hebben we in 2024 grote stappen gezet in adviserende en controlerende rol voor de gemeenten. We ondersteunden bij vergunningen en omgevingsveiligheid via 'omgevingstafels' en voerden tal van controles uit op brandveiligheid. Ook hebben we nieuwe werkwijzen geïntroduceerd, zoals een risicogericht model voor meerjarencontroleplanning, en succesvolle projecten afgerond, waaronder het terugdringen van ongewenste en onechte meldingen. Deze inspanningen illustreren slechts een deel van het werk dat is verzet; er is veel meer bereikt dan in dit voorwoord kan worden benoemd.

Dit jaar hebben we het dekkingsplan verder uitgerold, waarmee we kwetsbaarheden in de paraatheid en opkomsttijden beter in kaart hebben gebracht. Daarnaast zijn we begonnen met de voorbereidingen voor de vervanging van een groot deel van ons materieel vanaf 2026.

We hebben geïnvesteerd in onze medewerkers. De uitbreiding van team crisisbeheersing en het herzien van werkwijzen helpen ons om klaar te staan voor nieuwe uitdagingen. Tegelijkertijd hebben we aandacht besteed aan de fysieke en mentale fitheid van onze collega's. We hebben concrete stappen gezet om de impact van het werk op onze mensen en hun thuisfront bespreekbaar te maken en hen hierin beter te ondersteunen.

De jaarrekening 2024 laat een positief resultaat zien van € 686.511. Dit resultaat is deels toe te schrijven aan incidentele meevallers, zoals projecten die door een gebrek aan personele capaciteit niet konden worden uitgevoerd. Tegelijkertijd hebben overschrijdingen in het onderhoudsbudget, veroorzaakt door verouderd materieel en stijgende loonkosten als gevolg van de cao-ontwikkelingen, voor financiële tegenvallers gezorgd.

We zijn trots op wat we in 2024 hebben bereikt, maar we realiseren ook dat er nog uitdagingen voor ons liggen. De knelpunten op de arbeidsmarkt en de groeiende vraag naar onze diensten vereisen blijvende aandacht en het maken van gerichte keuzes. Wat blijft, is onze overtuiging dat we samen met onze collega's en partners sterk staan. Namens Veiligheidsregio Zeeland bedanken wij iedereen die heeft bijgedragen aan onze gezamenlijke missie. Met vertrouwen kijk ik vooruit naar 2025, waarin we ons blijven inzetten voor een veilig Zeeland.

Joke Gaemers
Directeur Veiligheidsregio Zeeland



Inhoudsopgave

Jaarverslag

- § **Programma's**
 - Toekomstbestendige brandweezorg
 - Vorbereide crisisorganisatie
 - Overhead en bedrijfsvoering
- § **Paragrafen**
 - Onderhoud kapitaalgoederen
 - Bedrijfsvoering
 - Financiering
 - Weerstandsvormogen en risicobeheersing
 - Verbonden partijen
- § **Specifieke verantwoordingsinstructies**
 - Opvang ontheemden Oekraïne

Jaarrekening

- § **Overzicht baten en lasten**
- § **Toelichting per programma**
 - Toekomstbestendige brandweezorg
 - Vorbereide crisisorganisatie
 - Overhead en bedrijfsvoering
 - Algemene dekkingsmiddelen
 - Onvoorzien
- § **Incidentele en structurele lasten en baten**
- § **Balans per 31 december**
- § **Grondslagen van resultaatbepaling en waardering**
- § **Toelichting balans**
 - Activa
 - Passiva
 - Niet uit de balans blijkende verplichtingen
- § **Wet normering topinkomens**
- § **Rechtmatigheidsverantwoording**
- § **Vaststelling jaarrekening**

Bijlagen

- § Realisatie begrote investeringen 2024
- § Recapitulatie onttrekkingen reserves 2024
- § Overzicht van baten en lasten per taakveld 2024
- § SiSa 2024





BRANDWEER

Zeeland

Veiligheidsregio Zeeland heeft 64 brandweerposten. Deze worden bezet door zo'n 1200 brandweervrijwilligers. Daarnaast hebben we verschillende jeugdbrandweerploegen. Ook kennen we specialismen zoals duikteams, gaspakkenteams en een Rope Rescue Team.



Programma's

Toekomstbestendige Brandweertzorg

Wat wilden we bereiken?

1.

Zorgen voor een (brand)veilige leefomgeving in Zeeland door risico's te beperken en bij incidenten een zo adequaat mogelijke inspanning te leveren.
2.

Doorontwikkelen van de toekomstbestendige brandweezorg.
3.

Leren van incidenten door het uitvoeren van incident-evaluaties en brandonderzoek.
4.

Versterken informatiegestuurde veiligheid.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Risicobeheersing

Ontwikkelingen
Wetgeving

De Omgevingswet en Wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb) zijn vanaf 1 januari 2024 van kracht. Het Besluit risico's zware ongevallen 2015 (Brzo 2015) is per 1 januari 2024 ingetrokken en opgenomen in de nieuwe Omgevingswet. Om die reden spreken we tegenwoordig van ‘Seveso-inrichtingen’ in plaats van ‘Brzo-bedrijven’. In onze advisering sluiten we aan bij deze nieuwe wetgeving.

Herziening regionaal risicoprofiel

In 2024 hebben we de eerste stappen gezet voor het opstellen van het nieuwe Regionaal Risicoprofiel in 2026. Dit nieuwe risicoprofiel wordt opgesteld aan de hand van een nieuw ontwikkelde, landelijke methodiek. We hebben ons verdiept in deze nieuwe methodiek en geven hier in 2025 vervolg aan.

Brandveiligheid en brandveilig gebruik
Adviezen

Op aanvraag van de gemeenten adviseerden we over brandveiligheid en brandveilig gebruik. Door invoering van de Omgevingswet per 1 januari 2024 zijn er eind 2023 (onder de toenmalige regelgeving) nog veel vergunningsaanvragen binnengekomen die begin 2024 zijn behandeld. Met de komst van de Omgevingswet zijn de ‘omgevingstafels’ ingevoerd waarin wij, samen met de collega’s van cluster omgevingsveiligheid, participeerden. Het doel van de omgevingstafel is om in een vroeg stadium een breder perspectief en samenwerking te organiseren, zodat alle relevante veiligheidsaspecten worden meegenomen en

geïntegreerd in het plan of de vergunningsaanvraag. In 2024 zijn door de gemeenten en de provincie ongeveer 30 omgevingstafels georganiseerd, waarbij we samen met andere ketenpartners aansloten.

Naast advisering over brandveiligheid (zoals bij bouwplannen), brandveilig gebruik en programma’s van eisen (PvE’s), hebben we gemeenten geadviseerd over situaties die raakvlakken hebben met brandveiligheid, waaronder huisvesting voor arbeidsmigranten en kamerverhuurpanden (*tabel: adviezen brandveiligheid overig*).

Op verzoek van de RUD hebben we ook advies gegeven over de opslag van vuurwerk. In 2024 ontving de RUD meer adviesaanvragen dan in 2023. Een deel hiervan had betrekking op de droge perioden in 2024. Daarnaast zijn er al adviesaanvragen ingediend voor 2025.

Controles

Het Risico Afwegingsmodel Toezicht (RAT) is op 1 januari 2024 in werking getreden. Dit nieuwe risicogerichte model wordt gebruikt voor de meerjarige controleplanning. In 2024, de opstartfase, heeft dit geleid tot meer controles dan in 2023. Dit kwam doordat de juiste risico’s nog niet voor elk pand waren bepaald en de panden nog niet in de juiste controlecyclus waren ingedeeld. Omdat veel van deze controles betrekking hadden op kleinere gebouwen, die minder tijd kosten, konden we met dezelfde capaciteit aanzienlijk meer controles uitvoeren dan vorig jaar. Naast de reguliere geplande controles voerden we ook controles uit binnen het project ‘woongebouwen’ (zie ‘aantal controles projecten’). Deze categorie valt buiten het vergunningenstelsel voor brandveiligheid, omdat bij (bestaande) woongebouwen nog veel veiligheidswinst te behalen is.

Evenementenadvisering

Afgelopen jaar zagen we een forse toename in het aantal evenementenadviezen ten opzichte van het jaar ervoor. Na de covid-periode kwamen de evenementen weer op gang en in 2024 vonden ze weer volledig plaats. Er was sprake van een inhaalslag, mede doordat gemeenten meer evenementen konden toestaan. Vanwege deze sterke toename hebben we een efficiëntere werkwijze ingevoerd.

De behandeling van evenementenaanvragen werd toevertrouwd aan een geselecteerd aantal personen en er werd een nieuwe manier van registratie toegepast. Dit leidde tot een verbetering van de kwaliteit van onze advisering.

Brandweerman in de wijk

De pilot met een wijkbrandweerman in Vlissingen liep gedurende 2024. Op 1 juli 2024 vond een tussenevaluatie plaats. Het bereiken van de hoofddoelen – “bewustwording van (brand)veiligheid en zelfredzaamheid bij risicogroepen vergroten” en “risicovolle situaties in de wijk verminderen” – lukte deels. Voor meer diepgaande resultaten bleek extra tijd nodig. Daarom is de pilot volgens de afspraken verlengd tot 1 juli 2025. De eindevaluatie volgt in het voorjaar van 2025.

Brandonderzoek

Bij 25 incidenten voerden we brandonderzoek uit. De resultaten helpen ons bij het verbeteren van preventie en repressie. Brandonderzoek richtte zich onder andere op:

- Branden met slachtoffers (bijvoorbeeld in een zorginstelling in Arnemuiden en een brand in Driewegen);
- Branden met veel rookontwikkeling in woongebouwen (zoals een portiekflat in Vlissingen);
- Branden waarbij bewoners door de brandweer zijn gered;
- Branden in bijzondere gebouwen zoals woonzorginstellingen;
- Incidenten met elektrische voertuigen, zonnepanelen en accu’s.

De brand in een zorginstelling in Arnemuiden (3 augustus), waarbij twee slachtoffers vielen en twee gewonden, leidde tot diverse aanbevelingen voor de eigenaar en de afdeling brandveiligheid. Deze aanbevelingen worden in 2025 verder uitgewerkt. Sinds 1 januari werken we met een nieuwe vragenlijstsoftware, waarmee gegevens centraal in een database worden opgeslagen voor analyses door het NIPV. Onze brandonderzoekers zijn bijgeschoold, aangesloten op deze database en hebben de incidenten ingevoerd.

Tabellen controles brandveiligheid en
adviezen brandveiligheid 2024

Controles brandveiligheid		Realisatie 31 december 2024	
Aantal 1 ^e controles meerjarenplanning		1018	
Aantal hercontroles meerjarenplanning		297	
Aantal controles evenementen		2	
Aantal controles projecten		18	
Aantal hercontroles projecten		33	
Aantal controles overig		187	
Aantal hercontroles overig		15	
Totaal aantal (her)controles		1570	

Adviezen brandveiligheid		Realisatie 31 december 2024	
Aantal adviezen brandveiligheid en brandveilig gebruik		1112	
Aantal adviezen Programma van Eisen (PvE) en Uitgangspuntendocument		172	
Aantal adviezen brandveiligheid overig		268	
Aantal adviezen evenementen		629	
Aantal adviezen vuurwerk		16	

Structureel Terugdringen Ongewenste en Onechte Meldingen

In 2024 hebben we het project ‘Structureel Terugdringen Ongewenste en Onechte Meldingen’ (STOOM) afgerond. Sinds de start van dit project in 2016 hebben we jaarlijks een aanzienlijke reductie gerealiseerd in het aantal onnodige uitrukken van de brandweer.

In 2024 ontving de meldkamer van de brandweer 1834 brandmeldingen van brandmeldinstallaties, automatische doormeldingen via het Openbaar Meldsysteem of particuliere alarmcentrales. Voor deze meldingen werd 260 keer een brandweereenheid gealarmeerd en is de brandweer uitgerukt, een forse daling ten opzichte van 971 keer in 2016. Slechts 25 van deze automatische brandmeldingen bleken daadwerkelijk een brand te betreffen, wat betekent dat ruim 98 procent ongewenste of onechte meldingen waren. De meest voorkomende oorzaken waren rookontwikkeling door bakken en braden en stoomvorming door douchen. Om de daling voort te zetten, hebben we in 2024 verschillende activiteiten uitgevoerd:

- Het beter monitoren van meldingen via een nieuw dashboard;
- Het geven van voorlichting aan abonnees;
- Het factureren van kosten bij veelvuldige loze meldingen;
- Het uitvoeren van controles bij probleemgevallen.

Deze werkzaamheden hebben we na afronding van het project geborgd binnen ons reguliere werk.

Omgevingsveiligheid

Advisering op omgevingsvisies en -plannen

In 2024 hebben we in totaal 121 keer geadviseerd over omgevingsveiligheid. Het aantal adviesaanvragen is licht afgenomen ten opzichte van vorig jaar. In 2023 was er een piek zichtbaar omdat veel initiatiefnemers en gemeenten de lopende plannen zoveel mogelijk volgens het oude omgevingsrecht wilden afhandelen, voor de komst van de nieuwe Omgevingswet. Het aantal ontvangen adviesaanvragen in de eerste helft van 2024 lag daarom iets lager. Eind 2024 was dit weer gelijk aan het gemiddelde van voorgaande jaren.

We adviseerden op één omgevingsplan: het Omgevingsplan Neeltje Jans van de gemeente Veere. Ook gaven we een reactie op de Omgevingsvisie van de gemeente Tholen.

We vinden het belangrijk dat er in omgevingsvisies en omgevingsplannen voldoende aandacht is voor fysieke veiligheid. Daarom hanteren we de kernwaarden die zijn opgesteld door Brandweer Nederland. Daarnaast zorgden we dat het brede spectrum van onderwerpen met betrekking tot fysieke veiligheid een plaats krijgt in de omgevingsvisies en -plannen van Zeeuwse gemeenten. Denk aan bluswatervoorziening, de risico's van klimaatverandering, een veilige energietransitie en externe veiligheid.

Inzicht en bewustwording creëren over impact energietransitie op omgevingsveiligheid Zeeland

In 2024 hebben we veel geïnvesteerd in het creëren van bewustwording over de forse impact die de energietransitie heeft op de veiligheid van de leefomgeving, de inwoners en de bezoekers in Zeeland. We hebben hierop geïnvesteerd omdat juist in deze fase veel beleids- en projectplannen nog op de tekentafel liggen en er door (bestuurlijke) keuzes nog veel veiligheid kan worden ingebouwd. Tijdens bijeenkomsten, symposia, werkbezoeken en gesprekken hebben we bestuurders, ambtenaren en samenwerkingspartners meegenomen in de risico's, kwetsbaarheden en uitdagingen die de komst van de onder meer waterstofindustrie, ammoniaktransporten, aanlanding van Wind op Zee en de mogelijke bouw van twee of vier nieuwe kerncentrales in onze provincie met zich meebrengen. We hebben hiervoor presentaties gegeven voor onder andere Zeeuwse bestuurders, gemeenteraadsleden, provinciale statenleden, overheidsambtenaren, de staatsecretaris van JenV en samenwerkingspartners van het NCTV.

Industriële veiligheid
Seveso-inspectiepool

De vijf veiligheidsregio's in Zuid-Holland en Zeeland vormen het samenwerkingsverband Industriële Veiligheid Veiligheidsregio's Zuid-West. Deze samenwerking is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst en gericht op de uitvoering van vergunningverlening, toezicht en handhaving (VTH-taken) op het gebied van industriële veiligheid.

De veiligheidsregio's voeren onder meer VTH-taken uit bij Seveso-inrichtingen. Afgelopen periode is gewerkt aan het opzetten van een gezamenlijke Seveso-inspectiepool die vanaf 1 januari 2025 van kracht is gegaan. Dit houdt in dat de inspecteurs uit de verschillende veiligheidsregio's niet alleen in de

eigen veiligheidsregio, maar ook in de andere veiligheidsregio's binnen het samenwerkingsverband inspecties uitvoeren. De robuustheid van de samenwerking wordt hiermee vergroot met betrekking tot de continuïteit en kwaliteit van de uitvoering van Seveso-toezicht.

Advisering industriële veiligheid in relatie tot energietransitie

In 2024 waren we nauw betrokken bij de ontwikkelingen op het gebied van grootschalige energietransitie. Met name de ontwikkeling van de best beschikbare techniek voor opslag van koude ammoniak, als drager voor waterstofproductie, had hoge prioriteit. We adviseerden bij projecten voor het terugdringen van uitstoot van koolstofdioxide bij enkele productiebedrijven. Ook adviseren we over de ontwikkelingen van groot energietransport (onder andere buisleidingen), scheepsbunkering liquefied natural gas, scheepsbunkering alternatieve brandstoffen, ontgassing van schepen, grootschalige energieopslag en de (mogelijke) komst van nieuwe kerncentrales. Tot slot hebben we nieuwe inzichten met betrekking tot bestrijding van toxische wolken geborgd in nieuwe bedrijfsbrandweeraanwijzingen.



Realisatie 31 december 2024	
Grondslag Wet veiligheidsregio's	
Aantal aanwijzingen/afwijzingen bedrijfsbrandweer	1/1
Aantal inspecties bedrijfsbrandweer	6
Grondslag overige wetgeving	
Aantal beoordelingen veiligheidsrapport	3
Aantal Seveso-inspecties, routinematig	23
Aantal Seveso-inspecties, niet routinematig	10
Aantal incidentonderzoeken Seveso-inrichting	9
Aantal adviezen Seveso-inrichtingen	83
Aantal adviezen niet-Seveso-inrichtingen	33

Seveso Veiligheidsregio's Zuid-West is een samenwerkingsverband tussen de veiligheidsregio's Haaglanden, Hollands Midden, Rotterdam-Rijnmond, Zeeland en Zuid-Holland Zuid voor de uitvoering van taken op het gebied van industriële veiligheid.

Risicocommunicatie en brandveilig Leven

Risicocommunicatie ZeelandVeilig

We hebben voor de achtste keer de Zeeuwse Week van de Veiligheid georganiseerd. Diverse (veiligheids)organisaties hebben deelgenomen. Het was een succesvolle week. Het (brand)veilig laden van fietsaccu's heeft op meerdere momenten de media gehaald, bij een basisschool in Terneuzen werd met de brandweer en ambulance een veiligheidsdag georganiseerd, in Zeeuws-Vlaanderen zijn door de gemeentes thema-avonden over cybercriminaliteit, AI en ondermijning gehouden en een actie rond de Zeeland-Veilig-app heeft 1000 nieuwe downloads opgeleverd.

Snel op de hoogte zijn van een groot incident in jouw buurt?

Download de gratis Zeeland Veilig-app

Scan deze voor de App Store

Of deze voor de Google Play Store

Meer info: www.zeelandveilig.nl/app

Risicocommunicatie natuurbrand Schouwen- Duiveland

Samen met de gemeente Schouwen-Duiveland hebben we een dynamisch communicatieplan opgesteld. Daarin is per risicofase uitgewerkt welke acties op communicatiegebied genomen worden door wie, voor wie, hoe en waarom. Deze focus ligt vooral op informatievoorziening om de

bewustwording en de kennis over het onderwerp te vergroten, zodat de zelf- en samenredzaamheid in geval van een natuurbrand wordt verhoogd. Eén van de nieuwe acties betrof de verspreiding van een brochure (naar 5000 adressen) met een checklist, waarmee de natuurbrandveiligheid van een woning gecontroleerd kan worden.

Brandveilig Leven Zeeland Veilig Zone Oostburg

In mei en juni vond op de brandweerkazerne in Oostburg de 'Zeeland Veilig Zone' plaats. In vier weken tijd ontvingen we daar zo'n 325 basisschoolleerlingen, die brandgevaar en brandveiligheid in en om het huis konden ervaren.

Risk Factory Zeeland

Bijna 900 leerlingen van 26 basisscholen uit heel Zeeland bezochten de eerste editie van de Risk Factory Zeeland in Goes. Onder het motto 'ervaren is leren' maakten ze kennis met verschillende veiligheidsrisico's uit het dagelijks leven, zoals brand in huis, online veiligheid, pesten en verkeersveiligheid. Het doel was om hen brandgevaar en brandveiligheid in en om het huis te laten ervaren. De positieve ontvangst door leerlingen, vrijwilligers en deelnemende partijen, evenals de spin-off van de persdag (waaronder het Jeugdjournaal) en de relatiemiddag, leidde tot de beslissing om in 2025 een doorontwikkeling van Risk Factory Zeeland te realiseren.

Voorlichtingen

Direct na de Risk Factory werden de gebruikelijke vuurwerkvoorlichtingen voor basisscholen op verschillende locaties gegeven. Gedurende de landelijke 'brandpreventieweken' werd daarnaast veel aandacht besteed aan het veilig opladen van accu's in thuissituaties, bijvoorbeeld van fietsen, telefoons en tablets.

In 2024 zijn we begonnen met het benaderen van scholen om lessen over brandveiligheid aan te bieden voor bouwkundeopleidingen, zorgopleidingen en basisscholen, zowel in het hoger als middelbaar onderwijs. Het doel is om leerlingen voor te bereiden op hun toekomstige werk, waarbij brandveiligheid een onlosmakelijk onderdeel is. De zorgopleidingen hebben hun deelname voor 2025 al toegezegd.

Evaluatie en eindcijfer Risk Factory na enquête partners, medewerkers, docenten en leerlingen.

Rapport

Bijna 900 leerlingen van 26 basisscholen uit heel Zeeland bezochten de Risk Factory Zeeland in Goes. Onder het motto 'Ervaren is leren' beleefden zij allerlei veiligheidsrisico's uit het dagelijks leven; van brand in huis tot online veiligheid, van pesten tot veilig in het verkeer. Welk rapport gaven zij deze leerzame schoolreis?

Naam	Risk Factory Zeeland
Periode	11 nov. tot 4 dec. 2024
Doelgroep	Leerlingen groep 7 en 8

Ik heb geleerd om zelf actie te ondernemen in risicovolle situaties

81%

Ik heb meer bewustzijn over veiligheid en gezondheid in mijn omgeving

100%

Ik weet nu beter waar ik om hulp moet vragen bij risicovolle situaties

72%

Ik heb nu concrete plannen of ideeën om mijn eigen veiligheid te verbeteren

90%

Hoe groot is de kans dat jouw school de Risk Factory jaarlijks wil bezoeken?

100%

Eindcijfer

9

'Wij hadden diezelfde middag/avond ouderavonden. Er werd veel aangegeven dat leerlingen thuis gericht op zoek gingen naar onveilige situaties om hun ouders erop te wijzen.'
Een docent

'Schoolkinderen helemaal in hun nopjes tijdens excursie naar Risk Factory'
Omroep Zeeland

'We weten nu hoe je 112 moet bellen en dat je dan rustig moet blijven. Ook hebben we gemerkt dat het echt afleidend is als je met dingen bezig bent op de fiets/skelter.'
Een leerling

'Een selfie maken tijdens het rijden is niet zo slim, dat weten Nathan en Jozua uit Goes nu zeker'
PZC

Risk Factory Zeeland is een initiatief van:

6

Brandweer

Dekkingsplan gebiedsgerichte opkomsttijden

In 2023 is, als onderdeel van het programma Brandweerzorg 2030, het dekkingsplan op basis van de nieuwe landelijke systematiek van gebiedsgerichte opkomsttijden vastgesteld. Het biedt een nulmeting van waar we staan met de basisbrandweerzorg in Zeeland en we gebruiken het als instrument om bestuur en management beter in staat te stellen beleid te maken en besluiten te nemen over de inrichting van de brandweerzorg. In 2024 hebben we de onderliggende data opnieuw gemonitord en geanalyseerd volgens deze systematiek. We hebben hierdoor beter zicht op onze prestaties en waar we moeten bijsturen.

Operationele gegevens

De brandweer is in totaal voor 2810 incidenten gealarmeerd en 2603 keer uitgerukt met een basisbrandweereenheid. We hebben in totaal 25 keer opgeschaald naar grote brand of zeer grote brand.

Vrijwilligers

In 2024 zijn 52 vrijwilligers in dienst gekomen en 52 vrijwilligers uit dienst getreden. De voornaamste redenen dat vrijwilligers uit dienst treden zijn de opleidings- en oefenbelasting of gezondheidsredenen (vaak in combinatie met leeftijd). Eind 2024 hadden wij in totaal 1186 vrijwilligers in dienst.

Uitvoeringsagenda vrijwilligheid

In Zeeland is geen brandweerzorg denkbaar zonder onze vrijwilligers. Om het stelsel met vrijwillige brandweer nu en in de toekomst 'de hoeksteen van de brandweerorganisatie' te laten vormen, zijn verschillende landelijke onderzoeken uitgevoerd en plannen gemaakt. Een belangrijk element is de betrokkenheid van onze vrijwilligers zelf. In 2024 is vanuit de uitvoeringsagenda vrijwilligheid een aantal actiepunten opgepakt. Zo heeft een deel van de ploegleiders bijscholing gevolgd die onder andere ingaat op leiderschapstijlen. De training ploegleiders is volledig intern samengesteld en wordt door eigen medewerkers verzorgd.

Materieel, techniek en logistiek

- Als gevolg van de afname van de betrouwbaarheid van onze oudste voertuigen (20-25 jaar oud) en (groot) correctief onderhoud, zijn tien voertuigen vervangen door tweedehands tankautospuiten van een andere veiligheidsregio. Deze investering draagt in hoge mate bij aan minder uitval en meer mogelijkheden bij interne opleidingen.
- De Europese aanbesteding voor 33 nieuwe tankautospuiten is gegund en in 2025 wordt de bestelling geplaatst.
- De Europese aanbesteding voor nieuwe waterwagens is afgerond en de bestelling is geplaatst. In 2025 worden de waterwagens geleverd. Er is een contract afgesloten voor de bouw van twee nieuwe hoogwerkers voor de brandweerposten Terneuzen en Hulst.
- De gasmeetapparatuur is vervangen en geïmplementeerd.
- We hebben voorbereidingen getroffen voor vier nieuwe logistieke voertuigen. Deze worden in 2025 opgeleverd.
- Het nieuwe operationeel uniform is uitgerold. Naast de beroepsmedewerkers worden de brandweervrijwilligers ook voorzien van het nieuwe uniform. In 2024 is het nieuwe uniform aan een groot deel van de vrijwilligers uitgereikt. In de loop van 2025 wordt dit afgerond.
- De servicecentra hebben in totaal 6.319 meldingen afgehandeld, naast het geplande preventief onderhoud aan de voertuigen en persoonlijke beschermingsmiddelen.
- De voertuigcombinaties voor ondersteuning bij incidenten zijn aangepast om te kunnen blijven voldoen aan wettelijke eisen vanuit de Dienst Wegverkeer.



Waterongevallen (WO)

- Alle duikers en duikploegleiders hebben hun vierjaarlijkse profcheck doorlopen en behaald.
- We hebben een nieuw duikstelsysteem aangeschaft. Dit duikstelsysteem maakt gebruik van oppervlakteluchtvoorziening waardoor de veiligheid van de duikers een grote stap voorwaarts maakt.
- Door een technisch mankement zijn onze duiktoestellen in oktober 24 uur buiten dienst gesteld. De duikteams bleven operationeel maar voerden tot nader order alleen reddingen uit aan de oppervlakte. Brandweerkorpsen in heel Nederland werden getroffen door dit defect. Dankzij snel schakelen en goede landelijke samenwerking konden binnen 24 uur de eerste teams weer operationeel worden.

Natuurbrand (NBB)

- Natuurbrand is als incidenttype beoefend in de oefencyclus van verschillende trainingen, waaronder trainingen voor de natuurbrandposten en tijdens de systeemtest.
- Daarnaast loopt er een project natuurbrandbeheersing. Dit project is opgesplitst in twee gebieden: Kop van Schouwen en kuststrook van Walcheren. Voor het gebied Kop van Schouwen is gestart met het bepalen van de noodzakelijke maatregelen en handelingsperspectieven. In 2025 starten de schouwrondes. Voor de kuststrook van Walcheren is gestart met een inventarisatie. In 2025 wordt een impactanalyse opgesteld. Daarnaast is een operationele behoeftetestelling voor specialistische voertuigen voor NBB afgerond zodat de aanbesteding hiervan kan starten.

Scheepsincidentbestrijding

- In 2024 is de landelijke visie op scheepsincidentbestrijding vastgesteld. Doel van deze visie is dat alle veiligheidsregio's de incidentbestrijding op schepen op een uniforme wijze invullen. Om deze visie binnen Zeeland te implementeren is in het najaar een start gemaakt met de regiegroep.

Gevaarlijke stoffen (GS)

- We zijn gestart met een pilot waarbij we vanaf 'klein incident gevaarlijke stoffen' inzetten op bronbestrijding. Voorheen ging bij een incident gevaarlijke stoffen altijd een officier van dienst ter plaatse om de eerste verkenning uit te voeren. Tijdens de pilotperiode wordt bij een incident met gevaarlijke stoffen direct een GSE-eenheid gealarmeerd om sneller te kunnen starten met bronbestrijding. Na één jaar worden de resultaten geëvalueerd.

First Responder Brandweer (reanimatietaak)

- De pilot is opnieuw opgepakt om uitvoering te kunnen geven aan het bestuursbesluit. Een plan van aanpak is opgesteld om implementatie in 2025 te realiseren.



BRANDWEER

Zeeland

Specialismen

Brandweer Zeeland kent een aantal specialismen. Deze bestaan uit voornamelijk vrijwilligers die speciaal zijn opgeleid. Hiernaast lees je over ontwikkelingen binnen een aantal van deze specialismen. [Op onze website lees je meer hierover.](#)

Vakbekwaamheid

De vraag naar opleidingen was net als in 2023 groter dan het aanbod van ons eigen opleidingsinstituut en we merken dat meer behoefte is aan dagopleidingen. Daarom hebben we opleidingen bij andere opleidingsinstituten ingekocht. We hebben zelf ook opleidingen verzorgd en daarnaast diverse instructies en bijscholingen verzorgd, bijvoorbeeld over meetapparatuur, warmtebeeld camera, zonnepanelen en didactiek voor instructeurs. In 2023 zijn we gestart met het landelijk project aanbesteding ELO (elektronische leeromgeving). De implementatie van de aanbesteding is in 2024 gestart en loopt door tot medio 2025.

Totaaloverzicht afgeronde opleidingen

2024	Intern	Extern
Manschap	50	24
Bevelvoerder	0	3
Chauffeur	25	0
Pompbediener	23	7
Gaspak	0	7
Redvoertuig	10	0
Instructeur	11	0

Opleiding	Slagingspercentage
Manschap brand	96%
Manschap THV IBGS	80%
Bevelvoerder	67%
Pompbediener	93%
Chauffeur	96%
Bediener redvoertuig	90%
Gaspakdrager	100%
Instructeur	100%

Regionaal opleidingsinstituut (ROI)

In september heeft ons ROI het auditprogramma voor verlenging van de certificering als NIPV gecertificeerd opleider doorlopen. Dit houdt in dat we voor de komende vier jaar gecertificeerd zijn om brandweeropleidingen te verzorgen. Daarnaast zijn we een project gestart om ons ROI toekomstbestendig te maken. De gewenste richting is bepaald. In 2025 werken we dit uit in een businesscase.

Operationele informatievoorziening

We hebben onze operationele informatievoorzieningen geoptimaliseerd. Zo is er een nieuwe DBK-viewer geïmplementeerd en is de

informatie daarin geactualiseerd, is een straat viewer geïnstalleerd en heeft actualisatie van aanlandplaatsen en locaties voor de waterongevallenteams plaatsgevonden.

Operationele leiding en expertise

Voor zowel de brandweer als crisisbeheersing moeten we voorzien in operationele leiding en expertise.

- Vier medewerkers zijn opgeleid tot Officier van Dienst.
- Eén medewerker is opnieuw ingestroomd als Hoofd Officier van Dienst. Eén Hoofd Officier van Dienst is uit dienst getreden.

We hadden 48 piketfunctionarissen in dienst voor de functies van Adviseur Gevaarlijke Stoffen, Officier van Dienst en Hoofd Officier van Dienst. In 2024 zijn zeven vacatures niet tijdig ingevuld. We zien dat dit onder andere komt door de krappe arbeidsmarkt, impact op werk-privébalans, gevraagde tijdsinvestering, de woon- en verblijfseisen en de benodigde diploma's.

Het gevolg hiervan is dat onze piketten niet op sterkte zijn. Dit betekent dat de belasting op de al dienstdoende piketfunctionarissen groter is geworden. Hiervoor hebben we meerdere noodmaatregelen toegepast, zoals het tijdelijk accepteren van langere aanrijdtijden en het overnachten op locatie door piketfunctionarissen.

Oefeningen

- Brandweerposten hebben hun basisoefeningen in ca. 40 oefenmomenten voltooid. Op basis van specifieke oefenbehoeften is maatwerk toegepast, waaronder bijscholing in het kader van de energietransitie.
- Al onze specialisaties zijn beoefend, waaronder tunnelbrandbestrijding, waterongevallenbestrijding en rope rescue team.
- De aanbesteding voor chauffeurstrainingen is afgerond. Tijdens deze trainingen leren en ervaren chauffeurs hoe het is om door het drukke verkeer te rijden met prio 2. De trainingen starten in 2025.
- We zijn gestart met de bijscholing Basisprincipes Brandbestrijding/Rookverspreiding voor officieren, georganiseerd door het NIPV. Zeventien officieren van dienst hebben een vijfdaagse trainingsweek doorlopen en vier taakcommandanten brandweer hebben een driedaags programma gevolgd. In 2025 wordt deze training vervolgd.

- Net als voorgaande jaren zijn vaardigheidstoetsen voor onze brandweerposten georganiseerd. Ongeveer 75% van onze brandweerposten heeft aan deze vaardigheidstoetsen deelgenomen. We zijn trots op dit hoge deelnamepercentage. De oefencyclus van realistisch oefenen manschappen is afgerond. 1094 brandweercollega's hebben deze training bijgewoond. Dat is ruim 91% van alle manschappen.

Operationeel houden en verbeteren van de Meldkamer

De verantwoordelijkheid voor de uitvoering van de meldkamerfunctie voor de brandweertaak, de rampenbestrijding, crisisbeheersing en geneeskundige hulpverlening ligt bij het bestuur van veiligheidsregio's. Veiligheidsregio's Zeeland en Midden-West-Brabant maken hiervoor gezamenlijk gebruik van één bovenregionale meldkamer in Bergen op Zoom. We hebben verder gewerkt aan de standaardisering van de meldkamer.

Jeugdbrandweer

De jeugdbrandweer is een belangrijk onderdeel van Brandweer Zeeland. Zij zijn een belangrijke kweekvijver voor de volwassen brandweer. Omdat we hen graag op diverse vlakken nog beter willen ondersteunen zijn we eind 2024 gestart met een project dat zich richt op drie sporen: aansturing van de jeugdteams, doorstroom naar de volwassen brandweer en actualisatie van de les- en leerstof. Eind 2025 wordt het onderzoek afgerond.

Verbetering Team Collegiale Opvang (TCO)

In 2024 is de regeling nazorg herzien en door middel van het project verbetering TCO zijn 12 verbeterpunten uitgewerkt, waaronder het organiseren van partneravonden en het geven van

handvaten voor nazorg. Daarnaast is nazorg uitgebreid van de brandweerorganisatie naar de crisisorganisatie. In november 2024 vond een incident plaats waarbij twee van onze brandweermensen gewond raakten. In samenspraak met TCO is een nazorgteam ingericht voor alle betrokkenen. Dit team is nog steeds actief en heeft een goede bijdrage kunnen leveren aan het verwerken van de gevolgen van dit incident en mogelijke verbeterpunten die we hierdoor in operationele en ondersteunende processen hebben kunnen identificeren.

Landelijk kreeg nazorg voor brandweermensen veel aandacht, gepleit wordt voor een uniforme werkwijze op het gebied van de aanpak van Posttraumatische Stresstoornis (PTSS). Omdat het hebben van mentale klachten, zoals PTSS, zo impactvol is voor de medewerker én zijn of haar naaste omgeving, werkten veiligheidsregio's in de afgelopen periode al samen aan initiatieven op het gebied van mentale gezondheid. De resultaten van deze samenwerking van de afgelopen maanden zijn:

- De herziening van de richtlijn hoog risicoberoepen samen met andere hulpdiensten.
- Oplevering van de toolbox psychosociale ondersteuning veiligheidsregio's. Deze toolbox bevat concrete handvatten voor veiligheidsregio's op het gebied van preventie van mentale klachten en zorg voor medewerkers met mentale klachten.
- Oplevering regeling erkenning en aanspraken bij PTSS.
- De landelijke regeling PTSS is in december door het Veiligheidsberaad vastgesteld en ligt nu ter consultatie bij de vakbonden.
- In 2025 start de uitwerking en implementatie van de toolbox psychosociale ondersteuning en regeling PTSS.

Wat heeft het gekost?

	Primitieve Begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
Programma toekomstbestendige brandweerzorg					
Gerealiseerd totaal van baten en lasten					
Lasten	28.150.720	29.256.743	29.145.504	-111.239	V
Baten	-561.000	-542.900	-635.008	-92.108	V
Mutaties reserves					
Baten	-290.700	-617.557	-477.664	139.893	N
Gerealiseerd resultaat	27.299.020	28.096.286	28.032.832	-63.454	V

De crisisorganisatie wordt opgeroepen wanneer er een incident voordoet in Zeeland en deze gecoördineerd moet worden vanwege de omvang. Dit noemen we dan vaak een GRIP, oftewel een Gecoördineerde Regionale incidentenbestrijdingsprocedure. Team Crisisbeheersing bereidt de crisisorganisatie daarop voor. Zo adviseren ze over evenementen en bereiden ze plannen voor.

Programma's

Voorbereide Crisisorganisatie



Samen sterk voor een veilig Zeeland.

Wat wilden we bereiken?

- 1. Aan de hand van een met onze partners opgesteld actueel risicobeeld hebben we 24/7 inzicht in de ontwikkeling van risico's en zijn we in staat hierop te acteren.
- 2. Onafhankelijk van het type, omvang en aard van een crisis zijn we in staat als crisisorganisatie adequaat te handelen.
- 3. De samenwerkende crisispartners zijn voorbereid en geoefend in geval van optredende crises.
- 4. De kwaliteit van ons optreden verbeteren we continu door stelselmatige evaluatie en bijstelling.

Wat hebben we daarvoor gedaan?

Uitvoering Realisatieplan 'een voorbereide crisisorganisatie'

In 2024 is veel geïnvesteerd in de aanpassing van de interne organisatie van het team crisisbeheersing, om in te spelen op de nieuwe werkwijzen en uitdagingen die op het team afkomen. De formatie van het team is, conform het plan, dit jaar uitgebreid met vijf fte. Er zijn specialisten geworven op het gebied van vakbekwaamheid, informatiegestuurde veiligheid (crisisintelligence), projectsturing en themacoördinatie. Op deze terreinen hebben we gewerkt aan verbetering en vernieuwing. Bij de uitvoering van het plan zijn er vertragingen ontstaan op het gebied van de werving van personeel, waardoor ook activiteiten waarvoor budgetten waren begroot, vertraging opliepen. Aan de extra Brede Doeluitkering Rampenbestrijdingsgelden (BDuR) zijn ook specifieke doelstellingen gekoppeld waaraan voldaan moet worden. We lopen in lijn met de landelijke beleidsdoelstellingen voor crisisbeheersing, maar zijn op bepaalde aspecten ook afhankelijk van landelijke ontwikkelingen. Niet in de laatste plaats vereisen ontwikkelingen in onze samenleving, zoals de geopolitieke dreigingen en het vergroten van de weerbaarheid van de samenleving, extra aandacht van onze specialisten.

Ontwikkelsporen en thema's crisisbeheersing



Natuurbrandbeheersing Kop van Schouwen

In 2024 waren wij actief betrokken bij de ontwikkeling van de natuurbrandbeheersing activiteiten voor de Kop van Schouwen. In samenspraak met de gemeente Schouwen-Duiveland zijn bijeenkomsten georganiseerd met inwoners en ondernemers in dit gebied. Vanuit risicocommunicatie is gewerkt aan informatie voor inwoners en recreanten over het gevaar van natuurbrand en wat te doen als er een natuurbrand is. Tot slot is een eerste analyse gemaakt van maatregelen die nodig zijn om het gebied voor de hulpverlening toegankelijk te houden en mensen uit het gebied te kunnen evacueren.

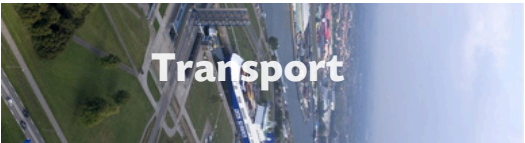
Waterveiligheid

Het Interreg North Sea project Flooding, Infrastructure, Evacuation & Resilience (FIER) is van start gegaan. Wij participeren in workpackage 2, de preparatie op overstromingen. Binnen dit onderdeel hebben wij drie deelprojecten. De eerste is dit jaar gestart, namelijk de ontwikkeling van een decision support tool. We werken in FIER nauw samen met de provincie Zeeland. Ook sluiten wij aan bij voor ons relevante projecten van andere partners.



Actualisering nucleaire planvorming

Ter voorbereiding op de Nationale Nucleaire Oefening (NNO) is een aanvulling gemaakt op het Algemeen Rampbestrijdingsplan Stralingsincidenten, zodat het beter aansluit bij het Landelijk Crisisplan. Het addendum legt de vooraf vastgestelde opdracht van de voorzitter van de veiligheidsregio vast: bij een incident bij de kerncentrale Borssele met een classificatie 'general emergency' wordt direct gestart met het uitvoeren van maatregelen, zoals het ontruimen van de naaste omgeving en het schuilen binnen een straal van 3,5 km. In samenspraak met de burgemeester van Borsele is ook de voorbereiding voor de evacuatie van het dorp Borssele en de omliggende gebieden in het addendum opgenomen.



Nieuwe risicoanalyse Westerschelde

De nieuwe risicoanalyse Westerschelde is verricht in 2024. Met behulp van een extern bureau en een begeleidingsgroep bestaande uit vertegenwoordigers van alle belanghebbenden, is een gedragen beeld ontstaan van de risico's op de Westerschelde voor de periode van 2025-2030. Deze analyse vormt de basis om aan de slag te gaan met

de capaciteitanalyse, waarin de slagkracht en samenwerking van alle betrokken partners voor incidenten op de Westerschelde wordt geanalyseerd.

Samenwerkingsovereenkomst GROS met Nort Sea Port en Brandweerzone centrum

Het beleidsdocument en activiteitenplan van de grensoverschrijdende samenwerking (GROS) tussen VRZ, Brandweerzone centrum (Gent) en North Sea Port, is vernieuwd en opnieuw vastgesteld door het bestuurlijk comité dat verantwoordelijk is voor deze overeenkomst.

Verlenging overeenkomst Port of Antwerp / Bruges (POAB)

Om op het oostelijk deel van de Westerschelde koel- en bluscapaciteit te bieden, hebben we een overeenkomst met de haven van Antwerpen (Port of Antwerp / Bruges), die de blusboot financiert. Dit contract is met twee jaar verlengd. Op basis van de nieuwe risicoanalyse Westerschelde wordt in de toekomst bekeken of de overeenkomst in de huidige vorm voortgezet moet worden.

Gewijzigd Incidentbestrijdingsplan Wegtunnels

Het incidentbestrijdingsplan wegtunnels uit 2015 is herzien. Dit heeft geleid tot een geactualiseerde versie. Twee jaar geleden is de actualisatie gestart, maar door personele wisselingen heeft dit enige tijd stilgelegen. Vorig jaar is daarom een nieuwe consultatie gehouden met alle betrokken partijen, waaronder de tunnelbeheerders en de betreffende gemeenten. De vorige versie van het incidentbestrijdingsplan richtte zich alleen op de Westerscheldetunnel en Sluiskiltunnel. In deze geactualiseerde versie zijn ook de Vlaketunnel en het Dampoortaquaduct opgenomen.



Ondermijning

Op basis van de strengere richtlijnen werken we samen met North Sea Port en Mainport Zeehavens Zeeland-West-Brabant om de beveiliging van de industriezones in de havens te verbeteren zonder de toegang en inzet van de hulpdiensten te verminderen.

Toekomstbestendige brandweerzorg

Voorbereide crisisorganisatie

Overhead en Bedrijfsvoering

Energietransitie

Op het gebied van de energietransitie zijn de ambities van zowel bedrijven als overheid hoog. We sloten daarom aan bij diverse gesprekstafels van onder meer de Provincie en gemeenten, waarbij we bespraken wat de concrete ambities in Zeeland, Nederland en Vlaanderen zijn en hoe we ons daar als hulpverlenende organisaties op moeten voorbereiden.



Zorgcontinuïteit

De Geneeskundige Hulpverleningsorganisatie in de Regio (GHOR) kwam begin 2024 uit een onrustige periode, ontstaan in de periode van coronacrisis en als gevolg van personele veranderingen. Inmiddels hebben personele versterkingen plaatsgevonden en zijn de werkprocessen geëvalueerd en herzien. De GHOR-processen zijn nu beter afgestemd op de algemene werkprocessen van het team crisisbeheersing.

Daarnaast werd een bijeenkomst voor de zorgpartners georganiseerd ter versterking van het netwerk, waarbij de huidige stand van zaken bij de GHOR en de rol van de GHOR binnen het zorgnetwerk is besproken. De jaarlijkse oefening met de zorgpartner heeft dit jaar plaatsgevonden bij het ADRZ. Bij het ZorgSaam ziekenhuis in Terneuzen hebben we als tegenspeler deelgenomen aan een oefening van hun Ziekenhuis Rampen Opvang Plan.

Instandhouden operationele GHOR

Vlak voor de zomerperiode leek het erop dat het piket Officier van Dienst Geneeskundig (OvDG) niet volledig ingevuld kon worden door vakantie en uitval. Na onderzoek is de oplossing gevonden om OvDG-en van buiten de regio een aantal diensten in Zeeland te laten werken. Hierop kwamen veel positieve reacties. De één kwam graag voor een aantal dagen, de ander voor een langere periode. Zo hebben we binnen twee weken vijf externe OvDG-en gevonden die de roosterproblematiek konden helpen oplossen. Deze manier van werken is voor zowel VRZ als de externe OvDG-en goed bevallen. Hiermee is aangetoond dat het met een korte introductie en ondersteuning in het veld zeker mogelijk is mensen van buiten de regio in te zetten als OvDG.

Pilot piket operationeel Directeur Publieke Gezondheidszorg (DPG)

Dit jaar is een pilot van twee jaar gestart waarin we de operationele taken van de DPG borgen met een piket 'operationeel DPG'. De kosten van deze pilot worden gedekt vanuit de gelden voor versterking crisisbeheersing.



Themadag terreur 14 mei

Wat gaan we doen als er een geweldsincident op de Westerschelde plaatsvindt? Dat was de centrale vraag waarover Nederlandse en Belgische collega's uit de veiligheidsketen zich bogen op de themadag terreur. Veel partijen waren vertegenwoordigd, zoals de (water)Politie, Rijkswaterstaat, Kustwacht, Nautische Autoriteiten, Douane, Openbaar Ministerie, ministerie van Defensie en het Crisiscentrum in België. Het ochtendprogramma bestond uit presentaties van vertegenwoordigers van deze partijen waarin ze de aanwezigen meenamen in hun processen bij zo'n incident. In de middagsessie werd aan de hand van een fictief scenario verder onderzocht en bediscussieerd wie welke rollen, taken en verantwoordelijkheden heeft.

Risicoanalyse en preparatie

Gewijzigde procedure vaststelling incidentbestrijdingsplannen

We hebben een nieuwe werkwijze voor het vaststellen van incidentbestrijdingsplannen ontwikkeld. Waar in het verleden wijzigingen vaak aan het algemeen bestuur werden voorgelegd, beschrijft de nieuwe procedure dat we dit enkel doen bij het wettelijk verplichte rampbestrijdingsplan voor Seveso-inrichtingen en bij plannen met een bestuurlijke component, zoals het Interregionaal Beleidsteam (IRBT)-protocol. Verder is er geen juridische verplichting om wijzigingen aan het algemeen bestuur voor te leggen. De veiligheidsdirectie heeft ingestemd met de voorgestelde werkwijze. Het algemeen bestuur zal periodiek door de veiligheidsdirectie geïnformeerd worden over de doorgevoerde wijzigingen.

Vakbekwaamheid

Systeemtest met thema natuurbrand

Op 23 mei vond de systeemtest plaats. Dit keer was de dag niet vooraf bekendgemaakt en werden piketfunctionarissen gealarmeerd. Het GRIP-3 scenario betrof een grote natuurbrand in het duingebied boven Nieuw-Haamstede (Schouwen-Duiveland). Externe waarnemers observeerden de verschillende onderdelen van de hoofdstructuur. Uit de evaluatierapportage blijkt dat we met de systeemtest hebben voldaan aan de punten van het toetsingskader van de Inspectie Justitie en Veiligheid. Verbeterpunten uit de evaluatie worden gebruikt om plannen en procedures aan te passen en worden meegenomen in de volgende oefeningen.

Grootschalige oefening ADRZ

Op 28 november vond een grote multidisciplinaire oefening plaats in één van de gebouwen van het ADRZ in Goes. Aan deze GRIP 1-oefening, georganiseerd door team crisisbeheersing, namen de verschillende hulpdiensten, het ADRZ en veel figuranten deel. De oefening zorgde voor media-aandacht en leverde een nieuwsitem op bij Omroep Zeeland. Een half jaar voorbereiding en de inzet van in totaal 140 betrokkenen hebben geleid tot deze uitgebreide oefening. En dit alles om te zorgen dat de crisisorganisatie en de daaraan verbonden ketenpartners 24/7 in staat zijn om crises en incidenten het hoofd te bieden.

Grote multidisciplinaire oefening Dampoortaquaduct

Op 2 juli vond een grootschalige multidisciplinaire oefening plaats bij het Dampoortaquaduct aan de N57 bij Middelburg. Vanwege gepland onderhoud van Rijkswaterstaat was de tunnel deze avond afgesloten. Na maandenlange voorbereiding vond de oefening plaats met deelname vanuit alle disciplines, met gebruik van onder meer sloopvoertuigen en figuranten. Bij de voorbereiding en uitvoering waren ongeveer 120 mensen betrokken. De oefening was een goed leermoment voor alle betrokken partijen.

Nationale nucleaire oefening (NNO) Autumn Glow

Op 15 oktober vond de NNO plaats, georganiseerd door het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat samen met de Veiligheidsregio's Zeeland en Midden- en West-Brabant, de Autoriteit Nucleaire Veiligheid en Stralingsbescherming en het RIVM. In aanloop

naar de oefening zijn gedurende het jaar diverse opleidingen en verdiepingstrainingen georganiseerd. In augustus vond een grote gezamenlijke 'doorleefsessie' plaats voor het afstemmen van plannen en procedures. Nieuwe vormen van afstemming en informatiedeling tussen Rijk en regio's werden beoefend. Ook crisiscommunicatie stond centraal bij deze oefening. We schaalden op tot en met hoogste landelijk ambtelijk crisisniveau. De evaluatie wordt begin 2025 door de verantwoordelijk staatssecretaris Chris Jansen (IenW, nucleaire veiligheid) aan de Tweede Kamer gestuurd. De voor de regio relevante conclusies en aanbevelingen worden verwerkt in de plannen en procedures.

Informatiegestuurde veiligheid

Situatiebeeld Zeeland

We ontwikkelden dit jaar een eerste prototype voor een systeem waarin we een situatiebeeld van de regio bij kunnen houden. Hiermee gaan we bijzonderheden, afwijkingen en dreigingen in kaart brengen waarmee we ons sneller en flexibeler kunnen voorbereiden. Op basis van het eerste prototype zijn we een samenwerking aangegaan met de data-science groep van het Joint Research Centrum Zeeland (HZ) om in de periode september 2024 t/m februari 2025 te werken aan een tweede en wellicht derde prototype van dit situatiebeeld.

Crisisintelligence en veiligheidsinformatieknooppunt

We zijn gestart met de ontwikkeling van ons 'veiligheidsinformatiecentrum' (VIC). Binnen het VIC richten we ons op het ontwikkelen van 'crisisintelligence', oftewel verrijkte, doelgerichte informatie ter ondersteuning van crisisbesluitvorming. We beschreven processen, zowel bestaand als nieuw, en hebben een uitvoeringsplan gemaakt voor het verder ontwikkelen van ondersteunende technieken en software. Een belangrijk onderdeel is het mogelijk maken van een knooppunt voor het uitwisselen van informatie met andere regio's en het Rijk.

Overzicht opleidingen/trainingen, oefening en overige vakbekwaamheidsactiviteiten door ons georganiseerd, mede georganiseerd of aan deelgenomen.

Opleidingen en trainingen			
ABC/OCR	ROT	CoPI/COTW	Specialisme (nucleair/maritiem)
6	2	8	13

Oefeningen				
GRIP 1	GRIP 2	GRIP 3	GRIP 4	Overig
6	2	8	13	3



1Systeemtest



4Tabletops



3Themadagen

Algemene Basiskennis Crisisbeheersing

We zien met name een toename van externe deelnemers bij de Algemene Basiskennis Crisisbeheersing (ABC). Deze is sinds dit jaar verplicht voor alle nieuwe medewerkers bij VRZ.

De softwaretool ‘Digitwin’ werd na een succesvolle pilot in het laatste kwartaal geïmplementeerd in de procedures van de crisisorganisatie. Met Digitwin kunnen we analyses maken en scenario’s uitdenken ter ondersteuning van de aanpak en besluitvorming tijdens een crisis. Denk hierbij aan een gebiedsanalyse bij een overstroming of een nucleair incident.

Data-uitwisseling in het grensgebied
Samen met de provincie Zeeland is een start gemaakt met het onderdeel 'datamatching' binnen het Interreg-project FIER. Er wordt onderzocht hoe we data aan beide zijden van de grens vergelijkbaar kunnen maken, zodat bij incidenten (zoals overstromingen) dezelfde gegevens aan beide kanten van de grens gebruikt kunnen worden om de impact te bepalen (bijvoorbeeld het aantal getroffen, schade, kwetsbare objecten, etc.). Hierdoor kan het getroffen grensgebied als één rampgebied worden beschouwd.

Flexibele crisisorganisatie

Instandhouding piketorganisatie
Bij sommige piketten ten behoeve van de hoofdstructuur crisisorganisatie wordt het steeds lastiger om geschikte piketfunctionarissen te werven, met name in dunbevolkte gebieden zoals Zeeuws-Vlaanderen. We zijn daarom een onderzoek gestart naar hoe deze piketfuncties toekomstbestendig ingevuld kunnen worden. Belangrijk daarbij is een goede balans tussen regulier werk, piketinzet en privé vast te houden, zodat deze piketten in de toekomst aantrekkelijk blijven voor een bredere groep potentiële deelnemers.

Klachten en datalekken
In 2024 zijn geen klachten ontvangen die moesten worden afgehandeld via de formele procedure, zoals omschreven in de klachtenregeling. In 2024 heeft de FG bij de landelijke Autoriteit Persoonsgegevens 1 datalek gemeld. Hierop zijn passende maatregelen getroffen.

Groene piketauto's crisisorganisatie
De huidige piketvoertuigen van de crisisorganisatie zijn tot nu toe voorzien van de (rode) brandweer huisstijl. Sinds 2017 is er een landelijk vastgestelde (groene) huisstijl voor voertuigen van de crisisorganisatie veiligheidsregio's. Steeds meer Veiligheidsregio's maken gebruik van groene voorrangsvoertuigen om een duidelijke herkenbaarheid van crisisfunctionarissen te waarborgen. Voor het piket operationeel leider en het piket crisiscommunicatieadviseur CoPI is dit jaar een aankoopproces, ter vervanging van de oude afgeschreven voertuigen, afgerond. De nieuwe voertuigen zijn inmiddels in gebruik genomen.

Vervanging van de Commando Haakarmbakken (COH's)
Dit jaar zijn de functionele eisen en wensen opgesteld en is er onderzoek gedaan naar verschillende opties voor vervanging. Daarin is breder gekeken dan enkel de één op één vervanging van de huidige COH's. Er is gericht gekeken naar wat nodig is voor 'mobiele crisisbeheersing' en eventueel breder gebruik dan enkel voor een Commando Plaats Incident. De keuzes over de vorm waarin de vervanging van de COH er uit moet zien, bijvoorbeeld wel of niet zelfrijdend, worden op korte termijn gemaakt.

Harmonisatie beheerprocessen piketorganisatie
Om de piketcoördinatie te verbeteren en de piketfunctionaris, die zowel binnen VRZ als extern werkzaam is, beter te faciliteren, zijn de beheerprocessen gestroomlijnd. Stapsgewijs zijn verbeteringen doorgevoerd op een eenduidige manier, zowel in de processen als in de informatievoorziening voor alle piketten.

Wat heeft het gekost?

	Primitieve begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
Programma voorbereide crisisorganisatie					
Gerealiseerd totaal van baten en lasten					
Lasten	5.958.163	5.672.368	4.921.336	-751.032	V
Baten	-18.700	-254.900	498.232	753.132	N
Mutaties reserves					
Lasten	0	0	0	0	
Baten	0	-65.000	-65.000	0	
Gerealiseerd resultaat	5.939.463	5.352.468	5.354.568	2.100	N

Netwerkmanagement
In onze voorbereiding op de verschillende thema's werken we samen met relevante partners. Daarnaast nemen we deel aan samenwerkingsverbanden met andere regio's en onze Vlaamse buurregio's. Afgelopen jaar organiseerden we drie werkbezoeken:

Werkbezoek NCTV
Op 25 september bracht een delegatie van de Nationaal Coördinator Terrorismebestrijding en Veiligheid (NCTV) een werkbezoek aan Zeeland. De medewerkers van het Nationaal Crisiscentrum werden (letterlijk) meegenomen door de Zeeuwse risico's. Collega's van brandweer en risico- en crisisbeheersing gaven een toelichting op het regionaal risicoprofiel tijdens een bustoer door onder meer het Sloegebied en de Kanaalzone. Hierbij is vooral ook aandacht gevraagd voor het belang van de WAS-palen bij acute incidenten in onze havengebieden en het bereik van NL-alert in het grensgebied.

Werkbezoek staatssecretaris van Justitie en Veiligheid
Op 14 oktober bracht de staatssecretaris van het ministerie van Justitie en Veiligheid (JenV) een werkbezoek aan onze regio. Ze is bijgepraat over de kenmerken van onze regio: de risico's en thema's als vrijwilligheid brandweer, nucleaire veiligheid, veilige energietransitie en PTSS. Ook is het belang van de WAS-palen onder de aandacht gebracht.

Exchange of experts maritime incident response groups (MIRG)
We hebben een MIRG-team voor de Westerschelde en werken op de Noordzee samen met MIRG

Rotterdam. Vanwege het internationale karakter van maritieme hulpverlening hebben we met behulp van Europese subsidie een bijeenkomst georganiseerd. Vertegenwoordigers van MIRG-teams uit tien landen hebben in Vlissingen kennis en ervaring uitgewisseld en afgesproken dit netwerk in de toekomst in stand te houden en te versterken.

Kwaliteit van de organisatie

Evaluaties van incidenten
In 2024 is bij vier incidenten opgeschaald naar een GRIP 1. Deze multidisciplinaire inzetten zijn geëvalueerd en vormen, samen met de evaluatie van de systeemtest (GRIP 3) en de NNO (GRIP 4) de basis voor de 'Rode dradenanalyse operationele prestaties 2024'. Verbeterpunten uit de evaluaties worden na iedere evaluatie gedeeld met betrokkenen en de Veiligheidsdirectie. De evaluaties vormen de basis voor eventuele aanpassingen van plannen en procedures en geven input voor oefeningen.

Verbeteren kwaliteitszorg crisisorganisatie
In 2024 is onder de Vakraad Risico- en Crisisbeheersing het Landelijk Netwerk Crisisbeheersing, Evalueren, Kwaliteit en Onderzoek opgezet. Dit netwerk omvat vertegenwoordigers uit alle regio's, evenals de Inspectie JenV, wat de samenwerking met en tussen de regio's versterkt. Dankzij de inzet van dit netwerk worden de verschillende werkwijzen, opzet en andere aspecten van evalueren en de jaarlijkse 'Rode dradenanalyse operationele prestaties' beter op elkaar afgestemd. Vanuit het Uniformkwaliteitsniveau Bevolkingszorg heeft een actualisatie van de planvorming binnen de organisatie bevolkingszorg plaatsgevonden.

Rode dradenanalyse operationele prestaties 2023
Ook dit jaar leverden we een rode dradenanalyse over onze operationele prestaties van het voorgaande jaar aan, aan de Inspectie Justitie en Veiligheid. Onze analyse was gebaseerd op zes GRIP-evaluaties. Het betrof een zelfevaluatie die we langs het 'toetsingskader' van de inspectie hebben gelegd. We concludeerden dat alle vijf hoofdprocessen 'op orde' waren. De leerpunten pakten we op binnen de uitvoering van het 'realisatieplan voorbereide crisisorganisatie'.

GRIP • Gecoördineerde Regionale Incident Bestrijding

Bij vier incidenten is opgeschaald naar het coördinatie niveau GRIP 1 (coördinatie op de plaats van het incident).



Loodsbrand Kloetinge waarbij asbest is vrijgekomen

Op 7 februari ontstond 's ochtends een brand in een loods in Kloetinge. Na 2 uur werd het sein brand meester gegeven. Bij de brand kwam asbesthoudend materiaal vrij, dat zich verspreide ten zuiden van het incident op de weg, spoor en in een woonwijk. Daardoor was de Patijnweg de hele dag afgesloten en was ook het treinverkeer tijdelijk stilgelegd. Een gespecialiseerd bedrijf heeft de asbest opgeruimd. Verdere afhandeling heeft plaatsgevonden door gemeente Goes.

7-2-2024



Flatbrand Schaepmanstraat Vlissingen

Dit betrof een gasbrand in een portiekflat. Er werd opgeschaald vanwege coördinatie van de hulpdiensten, met name bij de opvang van de bewoners van de portiekflat. Eén persoon gezien door ambulance, verder waren er geen gewonden. Wel waren acht appartementen door de brand onbewoonbaar.

27-5-2024



Woningbrand 's Heerenloo Arnhemuiden

Gedurende de nacht ontstond brand in een kleinschalige zorginstelling van 's-Heeren Loo in Arnhemuiden. In de woning waren 9 personen aanwezig, waarvan 2 personen helaas zijn overleden. Naar aanleiding van de brand is brandonderzoek verricht. Uit het brandonderzoek zijn geen bijzonderheden voortgekomen. Wel is een aantal aanbevelingen geformuleerd die worden meegenomen in de inspecties en preventieve adviezen bij dit type zorginstellingen.

3-8-2024



Brand Driewegen

Op donderdagavond 14 november zijn we met een flink aantal posten uitgerukt voor een grote brand in een agrarische schuur in Driewegen. Tijdens de bluswerkzaamheden zijn helaas twee brandweercollega's gewond geraakt. De impact van het incident is groot voor de organisatie. Er hebben diverse onderzoeken en evaluaties plaatsgevonden. Op basis van deze onderzoeken en evaluaties wordt begin 2025 een plan van aanpak opgesteld. De leerpunten worden in 2025 geïntegreerd in onze brandweerorganisatie.

14-11-2024

Foto: HV Zeeland - Eugene Hartman



Programma's

Overhead en Bedrijfsvoering

In de programma's worden alleen de kosten opgenomen die betrekking hebben op het primaire proces. Wij werken niet met kostendekkende heffingen of tarieven en opereren niet in concurrentie met de markt. Om deze redenen wordt doorberekening van overhead aan de programma's zoveel mogelijk achterwege gelaten.

	Primitieve begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
Overhead / Bedrijfsvoering					
Gerealiseerd totaal van baten en lasten					
Lasten	9.625.227	10.570.670	10.259.618	-311.052	V
Baten	0	-414.000	-226.515	187.485	N
Mutaties reserves					
Baten	0	-135.000	-135.000	0	
Gerealiseerd resultaat	9.625.227	10.021.670	9.898.102	-123.568	V

Voor een toelichting verwijzen wij naar Overhead en Bedrijfsvoering in de Jaarrekening, **pagina 36**

	Primitieve begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
Algemene dekkingsmiddelen					
Gerealiseerd totaal van baten en lasten					
Lasten	-80.000	140.000	81.880	-58.120	V
Baten	-42.833.710	-44.053.890	-44.053.894	-4	V
Gerealiseerd resultaat	-42.913.710	-43.913.890	-43.972.014	-58.124	V

Voor een toelichting verwijzen wij naar Algemene dekkingsmiddelen in de Jaarrekening, **pagina 38**.

	Primitieve begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
Onvoorzien					
Gerealiseerd totaal van baten en lasten					
Lasten	50.000	0	0	0	
Baten	0	0	0	0	
Gerealiseerd resultaat	50.000	0	0	0	

Voor een toelichting verwijzen wij naar Onvoorzien in de Jaarrekening, **pagina 38**

Paragrafen

Onderhoud Kapitaalgoederen



Onderhoud kapitaalgoederen

Bedrijfsvoering

Financiering

Weerstandvermogen en risicobeheersing

Onderhoud (brandweer)materieel en - materiaal
VRZ werkt voor onderhoud met drie servicecentra, gepositioneerd in Terneuzen (kazerne Koegors), Middelburg (kazerne Stromenweg) en Borssele (kazerne Quistenburg). De servicecentra voeren beheertaken uit op het gebied van grote en kleine voertuigen, bepakkingen, ademlucht, bluskleiding enzovoorts. Daarnaast wordt een aantal beheertaken centraal uitgevoerd, zoals niet-repressieve kleding, verbindingsmiddelen etc. Deze centrale taken zijn binnen één van de servicecentra gepositioneerd.

In 2024 is het onderhoudsbudget incidenteel verhoogd. Ondanks deze maatregel is het budget overschreden met € 105.707, wat te maken heeft met de ouderdom van de activa. Het investeringsplan voorziet in de vervanging van veel van deze activa, wat kan leiden tot een daling van de onderhoudskosten. Naast de ouderdom spelen de complexiteit van het materieel (zoals de voertuigelektronica) en de prijsontwikkeling van onderdelen en arbeid een rol bij de stijgende onderhoudskosten. In 2025 en 2026 worden lagere afschrijvingslasten verwacht dan oorspronkelijk begroot. Het verschil zal, net als in 2024, (gedeeltelijk) incidenteel worden ingezet om het onderhoudsbudget voor brandweermaterieel en -materiaal te verhogen.

Onderhoud kantoren (Middelburg, Goes, Borssele, Terneuzen)
We zijn sinds januari 2017 eigenaar van het kantoorgebouw Segeerssingel 10 te Middelburg. Het gebouw plus de verbouwingskosten worden in 25 jaar afgeschreven zonder rekening te houden met een restwaarde. Uiteindelijk resteert de aanschafwaarde van de grond op de balans.

Een bestuurlijke verkenner heeft gerapporteerd over mogelijke gezamenlijke huisvesting met de GGD en RUD. In het kader van dit onderzoek is voortgang op het huisvestingdossier tijdelijk ‘on hold’ gezet. Zodra er meer duidelijkheid is omtrent samenwerking wordt dit dossier met urgentie opgepakt. Dit betekent ook dat investeringen in het gebouw minimaal zijn en er voornamelijk curatief onderhoud wordt gepleegd. In de reserve Meldkamer is een bedrag van € 135.000 gereserveerd om de voormalige vleugel van de meldkamer te verbouwen. Hiervoor zijn

middelen ontvangen van het Rijk. In 2024 is deze vleugel verbouwd tot samenwerkingsruimte voor VRZ, GGD en RUD. De meerkosten zijn gezamenlijk betaald door VRZ, GGD en RUD.

In 2024 is voor € 55.000 op één locatie gestart met het onderzoeken welke aanpassingen in de kantoren en kantoorinrichting nodig zijn om uitvoering te geven aan onze huisvestingsvisie. Door middel van een gap-analyse wordt in beeld gebracht wat het verschil is tussen de huidige en gewenste situatie. In 2025 start op een tweede locatie een experiment, waarbij flexibele inrichting en aanpassingen aan het gebouw een aannemelijke uitkomst zijn. Deze ervaringen kunnen van invloed zijn op de andere kantoorlocaties.

Onderhoud en vervanging brandweerposten
Het eigendom van de brandweerposten en het beheer daarvan is in 2013 niet aan VRZ overgedragen. Voor alle brandweerposten is een verdeling van de verantwoordelijkheid voor het onderhoud afgesproken. Het Algemeen Bestuur heeft hiervoor in 2013 een zogenaamde demarcatielijst vastgesteld. Hierbij geldt dat het (gebruikers)onderhoud van de in de demarcatielijst onder de kolom “VRZ” opgenomen zaken voor rekening komt van VRZ. De kosten voor onderdelen die wortel- en nagelvast zijn, zijn voor rekening van de gemeenten. De kosten voor de losse inventaris zijn voor rekening van VRZ. De bestaande inventaris is in 2013 ‘om-niet’ overgedragen aan VRZ. Hiervoor is € 30.000 per jaar voorzien (op het investeringsplan). Bij de oprichting van nieuwe kazernes worden ook investeringen in de inventaris voorzien. Afschrijving vindt plaats in 10 jaar.

In de Notitie Huisvesting brandweerposten, die op 1 maart 2018 in het AB is vastgesteld, zijn de uitgangspunten voor oprichting en vervanging vastgesteld. Een nieuwe brandweerpost heeft minimaal twee uitrukdeuren of verlengde diepte. Indien (een) extra deur(en) of verlengde diepte noodzakelijk is/zijn voor regionaal materieel van de basis brandweertzorg, dan zijn de kosten voor:

- individuele gemeente, bij een gelijke situatie;
- alle gemeenten, indien meer uitrukdeur(en) gewenst zijn dan in de huidige situatie;
- als er sprake is van frictiekosten vindt hierover overleg plaats tussen partijen.

Aan de bouw van de nieuwe kazerne Heinkenszand is in 2024 een investeringsbijdrage van € 32.500 verstrekt. In 2024 zou een nulmeting worden gedaan op de staat van onderhoud van de gebouwen om zo beter inzicht te krijgen in de toekomstige onderhoudskosten. Door knelpunten op het gebied van personele capaciteit is dit uitgesteld tot 2025.

	Realisatie 2023	Begroting 2024	Begroting 2024 na wijziging	Realisatie 2024	Onderhoudskosten voertuigen en materiaal (exclusief kosten eigen onderhoudspersoneel)
Exploitatie	1.689.313	1.450.531	1.675.071	1.793.189	
Onderhoud (brandweer)materieel en -materiaal	1.670.564	1.056.300	1.255.621	1.689.051	
Tijdelijke verhoging onderhoudsbudget		317.500	317.500		
Onderhoud maritieme veiligheid	18.749	76.731	101.950	104.138	
Investeringsplan	35.000		60.400	47.989	
Werkplaatsinrichting servicecentra	35.000		60.400	47.989	
Totaal	1.724.313	1.450.531	1.735.471	1.841.178	

	Realisatie 2023	Begroting 2024	Begroting 2024 na wijziging	Realisatie 2024	Onderhoudskosten kantoren (exclusief kosten eigen onderhoudspersoneel)
Exploitatie	116.699	223.500	329.500	341.903	
Gebruikers- en eigenaarsonderhoud Segeerssingel 10 Middelburg	111.176	83.400	53.400	63.684	
Kantoormeubilair / pilot flexwerken	5.523	5.100	55.100	55.410	
Samenwerkingsvleugel VRZ-GGD-RUD		135.000	221.000	222.809	
Investeringsplan	39.512		115.000	70.958	
Aanpassingen Segeerssingel 10	39.512		115.000	70.958	
Totaal	156.211	223.500	444.500	412.861	

	Realisatie 2023	Begroting 2024	Begroting 2024 na wijziging	Realisatie 2024	Onderhoudskosten brandweerposten (exclusief kosten eigen onderhoudspersoneel)
Exploitatie	353.985	266.300	383.575	290.941	
Gebruikersonderhoud brandweerposten	274.144	187.200	310.175	208.066	
Eigenaarsonderhoud Stadsgewest Vlissingen-Middelburg *)	79.841	75.200	75.200	82.875	
Frictiekosten nieuwe kazerne Heinkenszand		1.300			
Frictiekosten nieuwe kazerne Goes-West		2.600			
Investeringsplan	40.581	198.000	122.500	118.148	
Investeringsbijdrage kazerne Heinkenszand			32.500	32.500	
Vervanging inventaris brandweerposten	40.581	198.000	90.000	85.648	
Totaal	394.566	464.300	507.875	409.089	

*) Na onderzoek is gebleken dat de Stadsgewestelijke Brandweer Middelburg-Vlissingen abusievelijk het volledige onderhoudsbudget, bedoeld voor zowel het eigenaarsonderhoud en het gebruikersonderhoud, heeft overgedragen aan VRZ. Afgesproken is dat voor het eigenaarsonderhoud jaarlijks tot een bedrag van € 68.000 (2013) in rekening gebracht mag worden bij VRZ. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

In het meerjarenbeleidsprogramma 2022-2025 is het hoofdstuk 'mens en organisatie' uitgewerkt. In deze paragraaf staat beschreven wat we hiervoor in 2024 hebben gedaan

Paragrafen

Bedrijfsvoering

Onderhoud kapitaalgoederen

Bedrijfsvoering

Financiering

Weerstandvermogen en risicobeheersing

Personeel

Functiewaardering en -onderhoud

In 2024 is een nieuw functiewaarderingssysteem geïmplementeerd, HR21. Dit systeem is speciaal ontwikkeld voor de publieke sector. Met deze overstap zijn onze functies bijgewerkt naar de nieuwste ontwikkelingen binnen ons vakgebied. Alle functies zijn op peildatum 1 januari 2024 omgezet. Volgende stap is functieonderhoud, waarbij we nagaan of de huidige functieomschrijvingen kloppen met de taken die bij de functie horen.

Werving en selectie

In 2024 hebben we voor 49 reguliere functies een vacature opengesteld. Negentien collega's zijn intern doorgestroomd naar een andere functie. Drie vacatures hebben een langere periode opengestaan door krapte op de arbeidsmarkt.

Medewerkersbelevingsonderzoek

In 2023 is een medewerkersbelevingsonderzoek uitgevoerd, waarvan de resultaten op organisatie- en teamniveau zijn besproken. We zijn trots op ons werk, zijn bevlogen en betrokken. We kunnen ons verbeteren op hoe we informatie met elkaar delen. Leidinggevendenden hebben via workshops handvatten gekregen om op de onderwerpen informatievoorziening en samenwerken met elkaar een verbeteringsslag te maken. Met de uitkomsten op teamniveau zijn alle teams afzonderlijk aan de slag.

Strategisch personeelsbeleid

Binnen alle afdelingen kijken we wat we voor nu en voor de toekomst nodig hebben om aan de vraag te kunnen voldoen. We kijken welke kennis, expertise en menskracht daarvoor nodig is. Dit biedt voor medewerkers loopbaanperspectief en daardoor blijft VRZ een aantrekkelijke en interessante werkgever.

Ziekteverzuim

In 2024 was het ziekteverzuimcijfer gemiddeld 4,1%. Landelijk is het gemiddelde verzuimpercentage tot en met het vierde kwartaal van 2024 4,9% (CBS).

Ontwikkelingen cao CAR (-UWO) Veiligheidsregio's

Medio 2024 is de cao geïndexeerd met 6,4% loonstijging en is afgesproken om collectief een regeling te laten opstellen rondom duurzame inzetbaarheid. De cao heeft een looptijd van 1 mei 2024 tot 1 augustus 2025. De effecten van de nieuwe cao zijn verwerkt in de begrotingswijziging 2024 en in de begroting 2025.

Toetreding vitale infrastructuur en informatiebeveiliging

Het ministerie van JenV heeft een voorgenomen besluit genomen om de veiligheidsregio onderdeel te maken van de vitale infrastructuur. Dit besluit is in 2024 nog niet geëffectueerd, wel zijn diverse randvoorwaardelijke activiteiten ontplooid en afgerond om de basis te leggen voor deze toetreding. In het kader van het verbeteren van de informatiebeveiliging zijn afgelopen jaar normen uit de Baseline Informatiebeveiliging Overheid (BIO) op het gebied van Mobile Device Management, monitoring, respons op digitale inbreuken en de bewustwording van medewerkers verder verbeterd.

Tot slot is in 2024 ingezet op de verdere ontwikkeling van Business Continuity Management. Dit heeft geleid tot een eerste aanzet van planvorming en handelingsperspectieven om de continuïteit van de organisatie tijdens een calamiteit te kunnen borgen.

Informatievoorziening

In 2024 is vorm en inhoud gegeven aan de verdere doorontwikkeling van ons informatielandschap en de transitie naar een informatiegestuurde organisatie. Er is een organisatie brede rooster- en planningsapplicatie geïmplementeerd, een nieuw intranet en er is fors geïnvesteerd in de kwaliteit van onze datastromen en de ontwikkeling van Microsoft365. Daarnaast zijn we in staat betrouwbare stuur- en verantwoordingsinformatie te genereren door de optimalisering van onze Business Intelligence voorziening. In 2024 is ingezet op rapportages met betrekking tot de interne serviceniveaus, operationele prestaties, HRM en Financiën. Door de mogelijke samenvoeging met de GGD zijn ook een aantal projecten uitgesteld naar een later moment om desinvestering te voorkomen. Voorbeelden hiervan zijn de vervanging van het vakbekwaamheidssysteem en de vervanging van het document management systeem.

Huisvesting en duurzaamheid

Duurzaamheid

Wij zijn ons bewust van de opgave op het gebied van duurzaamheid voor de komende periode en de inspanning die dat van onze gehele organisatie gaat vragen. Wij hebben in 2024 enkele quick wins zoals het plaatsen van laadpalen) uitgevoerd. Vanwege beperkte personele capaciteit en gebrek aan financiële middelen zijn verdere maatregelen achterwege gebleven. Bij onze nieuwbouwposten wordt duurzaamheid wel meegenomen.

Onderhoudsplanung

Beoogd was om 2024 te gebruiken om een meerjarenonderhoudsplanung en -begroting op te laten stellen, waardoor planmatig onderhoud beter in beeld is en hierop geanticipeerd kan worden. Echter, vanwege beperkte personele capaciteit kwam dit onvoldoende van de grond.



Ziekteverzuim

(Landelijk gemiddelde tot en met vierde kwartaal 2024 4,9%)

Verzuimpercentages VRZ

2021

3,16%

2022

4,36%

2023

5,0%

2024

4,1%

Onderhoud kapitaalgoederen

Bedrijfsvoering

Financiering

Weerstandvermogen en risicobeheersing

Ontwikkelingen (nieuwbouw)posten huisvesting

- In 2024 is de post Kloosterzande verhuisd naar een tijdelijke locatie. In 2025 beginnen we met de bouw van een nieuwe brandweerpost.
- De bouw van de nieuwe brandweerpost in Goes-West is in volle gang. De kazerne wordt duurzaam en natuurinclusief gebouwd. We verwachten dat de kazerne in maart 2025 wordt opgeleverd. De nieuwe brandweerkazerne komt in plaats van de tijdelijke post aan de Troelstralaan in Goes.
- Op 29 juni was de opening van de nieuwe post in Heinkenszand. De vrijwilligers van brandweerposten Heinkenszand en 's-Heer Arendskerke zijn hierin gehuisvest. Daarmee is een eind gekomen aan de brandweerpost te 's-Heer Arendskerke. ✓
- In 2024 is een ontwerp en voorbereiding voor de aanbouw van de post aan de Zuidlandstraat in Terneuzen gestart. In 2025 wordt deze gerealiseerd.
- In 2024 zijn de voorbereidingen gestart om een nieuwe kazerne voor de brandweerpost in Sas van Gent te realiseren. Naar verwachting gaat dit in 2025 – 2026 plaatsvinden.
- In 2024 is samen met de gemeente Terneuzen en ZorgSaam gekeken naar mogelijke interne verschuiving van ruimten. Doel hierbij is om de brandweer efficiënter te kunnen huisvesten en om o.a. meerdere ambulances te kunnen stallen. ZorgSaam gaat middels een businesscase onderzoeken of deze verschuivingen rendabel zijn.
- In 2024 is gekeken naar de mogelijkheden om post Cadzand groter en aantrekkelijker te maken. Er ligt een gedragen ontwerp waar we voor een korte termijn mee vooruit kunnen. Realisatie zal in 2025 plaatsvinden.
- Met verschillende gemeenten zijn we in overleg over het verduurzamen van de brandweerposten. Ook zijn we in overleg over mogelijke nieuwbouw van de post als verduurzamen niet rendabel blijkt te zijn.

Samenwerking

In 2024 heeft het algemeen bestuur ingestemd met een inhoudelijke samenwerkingsagenda GGD, RUD en VRZ voor de komende vijf jaar (2024-2028). De oude meldkamer op locatie Segeerssingel is ingericht als samenwerkingsvleugel, bestaande uit flexplekken en vergaderruimtes. Dit is nu een plek voor ontmoeting, werk en overleg. Alle medewerkers van GGD, RUD en VRZ kunnen deze vleugel gebruiken. Daarnaast is besloten een businesscase uit te werken om de bedrijfsvoering van GGD en VRZ samen te voegen vanuit het principe ‘gezamenlijk tenzij...’ en de keuze voor gezamenlijke huisvesting uit te werken in een businesscase. Deze businesscase wordt in april 2025 ter besluitvorming voorgelegd aan de algemeen besturen. In 2024 zijn diverse bijeenkomsten geweest met de gemeenteraadsleden over het thema samenwerking.

Klachten en datalekken

In 2024 zijn geen klachten ontvangen die moesten worden afgehandeld via de formele procedure, zoals omschreven in de klachtenregeling. In 2024 heeft de FG bij de landelijke Autoriteit Persoonsgegevens 1 datalek gemeld. Hierop zijn passende maatregelen getroffen.

Rechtmatigheid

Vanaf 2023 is het dagelijks bestuur wettelijk verplicht een rechtmatigheidsverantwoording af te geven in de jaarrekening. Voorheen beoordeelde de accountant de financiële rechtmatigheid. Rechtmatig handelen is handelen conform wet- en regelgeving. Om het DB in staat te stellen de verantwoording af te geven zijn vanaf het begin van 2023 extra maatregelen genomen op het gebied van interne beheersing en met name inrichting en toetsing hiervan. In 2024 zijn hiertoe de financiële verordening en controleverordening geactualiseerd. Tevens heeft het dagelijks bestuur het toetsingskader en het intern controlejaarplan 2024 vastgesteld. In verband met capaciteitsgebrek hebben we t/m juli 2024 een externe specialist ingehuurd voor het uitvoeren van verbijzonderde interne controlewerkzaamheden.

In de financiële verordening 2024 heeft het AB de verantwoordingsgrens voor de financiële rechtmatigheidstoetsing vastgesteld op 3% van het lastentotaal inclusief dotaties aan reserves als het

gaat om reguliere afwijkingen. Naast de verantwoordingsgrens van 3% is ook een grens van 1% vastgesteld indien een afwijking een bestuurlijk relevant onderwerp betreft. Het gaat hierbij om afwijkingen in de vorm van posten die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen en posten waarbij voor de organisatie onduidelijkheid bestaat over de rechtmatigheid. Fouten en onduidelijkheden worden afzonderlijk verantwoord en niet bij elkaar opgeteld. De rapporteringsgrens is op dezelfde percentages vastgesteld als de verantwoordingsgrens. De rapporteringsgrens bepaalt boven welk bedrag de geconstateerde afwijkingen (fouten of onduidelijkheden) in de jaarrekening nader moeten worden toegelicht, evenals de maatregelen om afwijkingen in de toekomst te voorkomen. Op basis van het in 2024 gerealiseerde lastentotaal inclusief dotaties aan de reserves bedraagt de verantwoordingsgrens voor reguliere afwijkingen € 1.332.250 en voor afwijkingen bestuurlijk relevante onderwerpen € 444.083.

Het totaal van de geconstateerde afwijkingen in de over 2024 uitgevoerde (verbijzonderde) interne controles blijft ruimschoots onder de vastgestelde verantwoordings- en rapporteringsgrens.

De belangrijkste geconstateerde afwijking met betrekking tot de financiële rechtmatigheid en de genomen maatregelen ter verbetering betreft:

De in de onderstaande tabel genoemde afwijking ✓ betreft een fout, er zijn geen onduidelijkheden in de controle van de financiële rechtmatigheid geconstateerd.

Alle afwijkingen van de begroting over het boekjaar 2024 betreffen bestaand beleid en zijn bij de betreffende programma's nader toegelicht. De afwijkingen op investeringsbudgetten worden middels de jaarrekening afgerond of doorgeschoven naar het boekjaar 2024. Derhalve zijn er geen afwijkingen van toepassing die in het kader van het begrotingscriterium na opmaak van de jaarrekening 2024 als financieel onrechtmatig beoordeeld worden. Zie bijlage 1 voor een over met afgeronde investeringsbudgetten worden afgerond en welke worden doorgeschoven wordt verwezen naar bijlage 1.

Tot slot zijn er voor diverse processen aanbevelingen gedaan ter verbetering en actualisatie van werkprocesbeschrijvingen om de kans op toekomstige afwijkingen met betrekking tot de financiële rechtmatigheid te minimaliseren.

Proces	Afwijking	Criterium	Aantal afwijkingen	Bedrag in €	Verbetermaatregel
Aanbestedingen	Afwijking EU-richtlijnen voor overheidsopdrachten c.q. onjuiste aanbestedingsprocedure toegepast.	Voorwaarden	1	€ 163.695 *	Kennis vergroten / actualiseren van aanbestedingsregels “afname van (semi) overheidsinstellingen” bij inkopende afdelingen en interne inkoopprocedures hierop actualiseren.

*Dit betreffen de in de jaarrekening 2024 opgenomen uitgaven van het contract, de totale (meerjarige) contractwaarde is hoger dan het drempelbedrag van € 221.000 excl. BTW voor het Europees aanbesteden van diensten.

Paragrafen

Financiering



De financieringsparagraaf is samen met het treasurystatuut voorgeschreven in de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet Fido). In de Wet Fido zijn kaders opgenomen ter beperking van het renterisico op de netto vlottende schuld en het renterisico op de vaste schuld (renterisiconorm). In de Regeling uitzettingen en derivaten decentrale overheden (Ruddo) zijn kaders opgenomen ter beperking van de risico's bij het hanteren van financiële derivaten en het uitzetten van overtollige middelen.

Renterisico
Het renterisico wordt direct gerelateerd aan het budgettaire risico. De renterisiconorm heeft als doel om het renterisico bij herfinanciering te beheersen. De renterisiconorm is vastgelegd in de Uitvoeringregeling financiering decentrale overheden (Ufdo) en houdt in dat de jaarlijks verplichte aflossing en de renteherzieningen niet meer mogen bedragen dan 20% van het begrotingstotaal.
In 2024 hebben we de renterisiconorm niet overschreden. Zie onderstaande tabel. ✓

Berekening renterisiconorm 2024	
Begrotingstotaal	€ 44.547.797
Percentage regeling	20%
Renterisiconorm	€ 8.909.559
Renterisiconorm vaste schuld	Budget
Renteherziening op vaste schuld o/g	-
Aflossingen	€ 1.833.804
Renterisico	€ 1.833.804
Renterisiconorm	€ 8.909.559
Ruimte onder renterisiconorm	€ 7.075.755
Overschrijding renterisiconorm	€ -

Uitzettingen
In de Ruddo is vastgelegd dat openbare lichamen alleen overtollige middelen, voor een periode langer dan drie maanden, mogen uitzetten bij financiële ondernemingen die zijn gevestigd in een EU-lidstaat en die ten minste beschikken over een AA-rating, afgegeven door ten minste twee ratingbureaus. In 2024 zijn geen uitzettingen van gelden geweest bij banken. Het eventuele positieve saldo op de bank wordt dagelijks afgeroomd door het ministerie van Financiën in het kader van het Schatkistbankieren.

Kasgeldlimiet
De kasgeldlimiet is vastgelegd in de Ufdo en bedraagt voor gemeenschappelijke regelingen 8,2% van het begrotingstotaal. De limiet voor de netto vlottende schuld bedraagt circa € 3.653.000.
In 2024 hebben we de kasgeldlimiet niet overschreden. ➤

Kasgeldlimiet per kwartaal 2024 (x € 1.000)				
	1e kwartaal	2e kwartaal	3e kwartaal	4e kwartaal
Omvang begroting per 1 januari 2024				
	44.548	44.548	44.548	44.548
Toegestane kasgeldlimiet				
1. - in procenten	8,20%	8,20%	8,20%	8,20%
- in bedrag	3.653	3.653	3.653	3.653
Omvang vlottende korte schuld				
- opgenomen gelden korter dan 1 jaar	0	0	0	0
- schuld in rekening-courant	0	0		0
2. - gestorte gelden door derden korter dan 1 jaar	0	0	0	0
- overige geldleningen niet zijnde vaste schuld	0	0	0	0
	0	0	0	0
Vlottende middelen				
- contante gelden in kas	0	0	0	0
3. - tegoeden in rekening-courant	0	0	0	0
- overige uitstaande gelden korter dan 1 jaar	0	0	0	0
	0	0	0	0
Toets kasgeldlimiet				
4. Totaal netto vlottende schuld (2-3)	0	0	0	0
Toegestane kasgeldlimiet (1)	3.653	3.653	3.653	3.653
Ruimte (+)/overschrijding (-); (1-4)	3.653	3.653	3.653	3.653



Paragrafen

Weerstandsvormogen en risicobeheersing

Gezondheid / GGB → G.N. (M)

(code: 90 //

afrekening / omleiding →

slow

Risicomanagement is een onderdeel van goed bestuur (Good Governance) en een belangrijk middel om de continuïteit van de organisatie te waarborgen. Op 12 december 2024 is de ‘notitie risicomanagement en weerstandvermogen’ door het AB vastgesteld. In deze notitie worden de termen risico’s, weerstandscapaciteit en weerstandvermogen als volgt gedefinieerd:

- Het weerstandvermogen geeft aan in welke mate VRZ in staat is om omvangrijke tegenvallers op te vangen, zonder dat het beleid aanzienlijk moet worden aangepast;
- Risico’s moeten in dit verband worden gezien als reële, maar niet altijd te meten, bedreigingen die, ook nadat alles in het werk gesteld is om het optreden ervan te voorkomen, of de gevolgen ervan te verminderen, kunnen leiden tot uitgaven die niet begroot zijn.

Naast de interne behoefte om risico’s in beeld te hebben en te beheersen is er ook vanuit het Rijk wetgeving opgelegd omtrent risico’s. In het [Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten \(BBV\)](#) wordt in artikelen 9 en 26 gesteld dat in ieder geval in de begroting en de jaarrekening een paragraaf weerstandvermogen en risicobeheersing wordt opgenomen. In deze paragraaf worden ten minste opgenomen:

- een inventarisatie van de weerstandscapaciteit;
- een inventarisatie van de risico’s;
- het beleid omtrent de weerstandscapaciteit en de risico’s.

Beschikbare weerstandscapaciteit ➤
De beschikbare weerstandscapaciteit is in artikel 11 [BBV](#) omschreven als “de middelen en mogelijkheden waarover een organisatie beschikt of kan beschikken om niet begrote kosten te dekken”. Volgens de ‘Notitie weerstandvermogen en risicomanagement’ wordt de beschikbare weerstandscapaciteit bepaald aan de hand van de post onvoorzien, de algemene reserve en het onbestemde deel van de bestemmingsreserves. Voor de beoordeling van een dergelijke ratio kan gebruik worden gemaakt van de onderstaande waarderingstabel, welke door het Nederlands Adviesbureau voor Risicomanagement in samenwerking met de Universiteit van Twente is samengesteld.

Benodigde weerstandscapaciteit ➤
Om het weerstandvermogen te kunnen beoordelen moet de beschikbare weerstandscapaciteit afgezet worden tegen de benodigde weerstandscapaciteit. De risico’s die VRZ loopt zijn bepalend voor de hoogte van de benodigde weerstandscapaciteit. Om de hoogte van de benodigde weerstandscapaciteit te bepalen is het noodzakelijk de risico’s te voorzien van een kwantificering van zowel kans als financiële gevolgen. Door de maximale gevolgen van de individuele risico’s bij elkaar op te tellen ontstaat een te negatief oordeel over het weerstandvermogen. Het is immers vrijwel zeker dat niet alle risico’s zich tegelijkertijd voor zullen doen. Daarnaast zal niet ieder risico zich daadwerkelijk in de maximale omvang voordoen. Een aantal risico’s is qua omvang en waarschijnlijkheid niet in te schatten. Voor de kans dat een risico optreedt, wordt gewerkt met kans-klassen van 10% tot 95%.

Daar waar mogelijk wordt bij een risico de financiële impact berekend op klassen zoals hier aangegeven ➤
De klassen van kans en gevolg worden vermenigvuldigd volgens onderstaande formule:

Risicoscore = inschaling klasse ‘Kans’ x inschaling klasse ‘Financieel gevolg’

In de begroting 2024 zijn 21 risico’s geïnventariseerd met een benodigde weerstandscapaciteit van € 1.400.000. Bij het opstellen van de jaarrekening is gekeken welke geïnventariseerde risico’s ook daadwerkelijk zijn opgetreden in 2024 en wat de financiële impact is geweest.

Waardering weerstandcapaciteit		
	Waarderingscijfer	Betekenis
A	$x \geq 2,0$	Uitstekend
B	$1,4 \leq x < 2,0$	Ruim Voldoende
C	$1,0 \leq x < 1,4$	Voldoende
D	$0,8 \leq x < 1,0$	Matig
E	$0,6 \leq x < 0,8$	Onvoldoende
F	$x < 0,6$	Ruim onvoldoende

Kwantiteit	Referentiebeelden	Kansklasse	Toelichting kansklasse
10 %	0 of 1 keer per 10 jaar	1	Deze klasse wordt gehanteerd voor risico’s waarvan het onwaarschijnlijk is dat deze zich in de komende jaren voordoen.
30 %	1 keer per 5 – 10 jaar	2	Deze klasse wordt gehanteerd voor risico’s waarvan het niet waarschijnlijk is dat deze zich in het komende jaar voordoen.
50 %	1 keer per 2 – 5 jaar	3	Deze klasse wordt gehanteerd voor risico’s die zich in het komende jaar wel maar ook niet voor kunnen doen.
70 %	1 keer per 1 – 2 jaar	4	Deze klasse wordt gehanteerd voor risico’s waarvan het waarschijnlijk is dat deze zich in het komende jaar zullen voordoen.
90 %	1 keer per jaar of meer	5	Deze klasse wordt gehanteerd voor risico’s waarvan het zeer waarschijnlijk is dat deze zich in het komende jaar gaan voordoen.

Klasse	Minimaal	Maximaal
1	€ 0,00	€ 0,00
2	€ 0,00	€ 25.000,00
3	€ 25.000,00	€ 100.000,00
4	€ 100.000,00	€ 250.000,00
5	€ 250.000,00	oneindig

Onderhoud kapitaalgoederen

Bedrijfsvoering

Financiering

Weerstandvermogen en risicobeheersing

In de tabel hiernaast zijn de risico's weergegeven die daadwerkelijk zijn opgetreden in 2024 met een financiële impact hoger dan € 25.000. Tevens is beschreven hoe VRZ de financiële impact heeft opgevangen.

Het overzicht toont dat de financiële impact van de opgetreden risico's € 1.944.044 bedraagt. Daarvan heeft VRZ € 215.976 niet kunnen opvangen binnen de begroting. Het restant is opgevangen middels compensatie BDuR, compensatie VZG, incidentele meevallers of onderbestedingen binnen programma's.

Risico	Kans op optreden in 2024	Geschatte impact 2024 (€)	Benodigde weerstandscap. 2024 (€)	Risico opgetreden?	Werkelijke Impact (€)	Afgedekt in 2024?
In de begroting 2024 is uitgegaan van een loonkostenstijging van 3,9%. De werkelijke loonkostenstijging vanaf 1 mei 2024 of een wijziging in de pensioenpremies kan hiervan afwijken. Een nadelig verschil nacalculatorsich van 1% is meegenomen als risico.	90%	240.000	216.000	Ja, stijging van 6,4% vanuit nieuwe cao-afspraken.	1.090.127	Ja, middels compensatie BDuR, compensatie VZG en incidentele meevallers. Verwerkt in de 3 ^e begrotingswijziging 2024.
Het vergroten van de beschikbaarheid van vrijwilligers vormt een belangrijk aandachtspunt de komende jaren. Het risico op uitstroom van brandweervrijwilligers mede als gevolg van vergrijzing, groter dan de instroom, brengt extra kosten voor wervingscampagnes en opleidingen mee om de posten op sterkte te houden. Impact is gebaseerd op de inkoop van een extra opleiding Manschap A voor 12 personen (€ 180.000). In de praktijk kunnen dit ook individuele (dag)opleidingen zijn. In de begroting 2024 zijn extra leergangen opgenomen. Om die reden is het risico gemiddeld ingeschat.	50%	180.000	90.000	Ja	180.345	Nee, opgenomen als incidentele last in de exploitatie 2024.
Uitval (bijv. door ziekte) in die gevallen waarin slechts één persoon bepaalde werkzaamheden verricht met als gevolg tijdelijke inhuur.	50%	150.000	75.000	Ja	164.038	Ja, past binnen begrote budget voor inhuur
Er is de afgelopen jaren sprake van hogere onderhoudskosten van brandweermaterieel en -materiaal dan begroot. Dit hangt samen met de ouderdom van de activa. Dit nadeel wordt elk jaar nog als incidenteel beschouwd, omdat het investeringsplan voorziet in de vervanging van veel activa. In de begroting 2024 is het budget opnieuw tijdelijk verhoogd, waardoor de impact lager wordt ingeschat dan op basis van het kostenniveau in de periode 2018 t/m 2022 zou worden verwacht.	70%	200.000	140.000	Ja, wederom is sprake van hogere onderhoudskosten dan begroot.	145.495	Ja, met name door incidentele baten en lagere lasten
In de begroting 2023 en 2024 is uitgegaan van een prijsstijging van respectievelijk 5,9% en 2,4% (VZG-norm). De werkelijke prijsstijging in 2023 en 2024 kan hiervan afwijken. Een nadelig verschil nacalculatorisch van 1,5% is meegenomen als risico.	90%	170.000	153.000	Ja, compensatie was 1,3% en is volledig toegerekend aan lonen en salarissen	139.474	Ja, middels incidentele meevallers
Niet in kunnen vullen van vacatures op de krappe arbeidsmarkt voor diverse functies en daarvoor duurdere inhuur.	50%	150.000	75.000	Ja	107.934	Ja, past binnen budget inhuur
Overschrijding van de belastingvrije ruimte WKR waardoor loonheffing verschuldigd is over het bedrag van de overschrijding.	90%	70.000	63.000	Ja	81.000	Ja, voorzien in BW-3 2024
Werkgevers in de sector Overheid en Onderwijs zijn verplicht eigenrisicodrager voor de Werkloosheidswet (WW). Als eigenrisicodrager voor de WW betaalt VRZ de kosten van de WW-uitkering, als (ex)-werknemers werkloos worden.	50%	100.000	50.000	Ja	35.631	Nee, opgenomen als incidentele last in de exploitatie
Totaal		1.260.000	862.000		1.944.044	

Onderhoud kapitaalgoederen	Bedrijfsvoering	Financiering	Weerstandvermogen en risicobeheersing
----------------------------	-----------------	--------------	---------------------------------------

Beoordeling weerstandsvermogen
Onze algemene reserve heeft begin 2024 een saldo van € 899.719. De jaarrekening 2024 laat een positief resultaat zien van € 686.511.

In de notitie ‘Risicomanagement en weerstandsvermogen’ is een maximum bepaald voor het aan te houden weerstandsvermogen. In het rapport ‘afspraken over samenwerken met gemeenschappelijke regelingen in Zeeland’ (VZG, januari 2024) is in paragraaf 3.5 opgenomen dat het aanhouden van een reserve is toegestaan tot een norm van 5% van alle baten van VRZ. Dat betekent voor 2024 een maximale reserve van 5% van € 45.265.690 = € 2.263.285

Het bestuur wordt voorgesteld om het positief resultaat 2024 van € 686.511 toe te voegen aan de algemene reserve. De beschikbare weerstandscapaciteit bedraagt daarmee begin 2024 naar verwachting:

Algemene reserve	€ 899.719
Resultaat 2023	€ 475.894 -
Onttrekking 2024	€ 117.101 -
Resultaat 2024	€ 686.511 +
Post onvoorzien	€ 50.000 +
Totaal	€ 1.043.235

Voor een verloopoverzicht van de algemene reserve wordt verwezen naar de Vaste passiva op **pagina 46** in de Jaarrekening.

Ratio weerstandsvermogen
Op basis van de financieel berekende risico's in de begroting 2025 is de ratio weerstandsvermogen:

Beschikbare weerstandscapaciteit = € 1.043.235 = 0,45 (ruim onvoldoende)
Benodigde weerstandscapaciteit = € 2.335.500

Op basis van de gehanteerde normeringssystematiek door VRZ wordt het weerstandsvermogen van als ‘ruim onvoldoende’ geclassificeerd. Indien risico's daadwerkelijk (cumulatief) optreden, kan dit mogelijk leiden tot een negatief resultaat en negatief vermogen.

Jaarrekening 2024		Verloop van de kengetallen		
Kengetallen:	2023	2024	2024	
	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening	
Netto schuldquote (NSQ)	45,20%	75,34%	43,14%	
NSQ gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	45,20%	75,34%	43,14%	
Solvabiliteitsratio	5,56%	2,35%	5,74%	
Structurele exploitatieruimte	1,04%	0,00%	1,01%	
Grondexploitatie	Nvt	Nvt	Nvt	
Belastingcapaciteit	Nvt	Nvt	Nvt	

Netto schuldquote (NSQ)

Gecorrigeerde NSQ	2023	2024	2024
(bedragen x € 1.-)	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
Vaste schulden (cf art 46 BBV)	21.940.314	22.606.510	20.106.510
Netto vlottende schuld (cf art 48 BBV)	4.316.899	4.428.573	4.286.876
Overlopende Passiva (cf art 49 BBV)	1.444.891	732.953	2.373.447
Financiele vaste activa	0	0	0
Verstrekte leningen	0	0	0
Financiele activa (cf art 36 lid b,c,d,e, en f)	0	0	0
Uitzettingen <1jaar (cf art 39 BBV)	8.358.517	-1.663.371	7.010.502
Liquide middelen (cf art 40 BBV)	10.387	11.049	2.573
Overlopende Activa (cf art 40a BBV)	525.810	536.778	593.283
Totale Baten (exclusief mutaties res) (cf art 17 lid C)	41.606.346	38.338.187	44.417.185
	45,20%	75,34%	43,14%

De netto schuld weerspiegelt het niveau van de schuldenlast van VRZ ten opzichte van de eigen middelen. De netto schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. Om inzicht te verkrijgen in hoeverre sprake is van doorlenen wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven. De netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen is voor VRZ gelijk aan de netto schuldquote. Zie tabel hiernaast.

Solvabiliteitsratio	2023	2024	2024
(bedragen x € 1.-)	Jaarrekening	Begroting	Jaarrekening
Eigen vermogen (cf art 42 BBV)	1.708.841	675.986	1.717.688
Balanstotaal	30.740.674	28.781.334	29.948.077
	5,56%	2,35%	5,74%

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin VRZ in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Onder de solvabiliteitsratio wordt verstaan het eigen vermogen als percentage van het balanstotaal. Het eigen vermogen van VRZ bestaat uit de reserves (zowel de algemene reserve als de bestemmingsreserves) en het resultaat uit het overzicht van baten en lasten.

Structurele exploitatieruimte	
Vaststelling kengetal structurele exploitatieruimte in %. Berekening: ((B-A)+(D-C))/(E) x 100%	
Voor het jaarverslag:	
Structurele lasten = € 43.604.877	
Structurele baten = € 44.018.702	
Het totaal van de structurele toevoegingen aan de reserves voor het overzicht = € 0	
Het totaal van de structurele onttrekkingen aan de reserves voor het overzicht = € 0	
Het gerealiseerde totaal saldo van de baten ex. Mutatie reserves = € 44.417.185	
0,93%	

De structurele exploitatieruimte geeft aan of de structurele lasten gedekt worden door structurele baten en de exploitatie hiermee in evenwicht is. Dit wordt beoordeeld door de structurele lasten, inclusief de structurele toevoegingen aan reserves, af te zetten tegen de structurele baten, inclusief de structurele onttrekkingen aan reserves.

Een verbonden partij is een privaatrechtelijke of publiekrechtelijke organisatie waarin de provincie onderscheidenlijk gemeente een bestuurlijk en een financieel belang heeft (artikel 1b, besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten).
Veiligheidsregio Zeeland kent geen verbonden partijen conform deze definitie.

Verbonden partijen





Verantwoordingsinstructies

Opvang ontheemden Oekraïne

Opvang ontheemden Oekraïne

Activiteiten

De organisatie van de opvang van vluchtelingen geschiedt in principe door de gezamenlijke gemeenten. Hiervoor is een projectorganisatie 'opvang Oekraïense vluchtelingen' ingesteld. Er is een Regionaal beleidsteam Oekraïne/vluchtelingen voor de Zeeuwse afstemming en ondersteuning van de voorzitter als lid van het Veiligheidsberaad.

Het Team Gemeenten Oekraïne en het Overleg Noodopvang Vluchtelingen Oekraïne hield regionaal de vraag naar en het aanbod van opvangplekken bij. Het Regionaal Coördinatiecentrum Vluchtelingenspreiding (RCVS) stemde vraag en aanbod op elkaar af.

Financieel

De verantwoording van de meerkosten is opgesteld conform de 'verantwoordingsinstructie 2022 meerkosten Opvang Oekraïners versie 0.3' (juni 2022) en op basis van de berichtgeving in de IBI nieuwsbrief nr. 114 met datum 4 april 2023.

Overige meerkosten

In 2024 heeft VRZ geen meerkosten gemaakt voor opvang ontheemden Oekraïne. De bovengenoemde coördinerende gemeenten hebben deze taak op zich genomen. VRZ heeft alleen als aangewezen partij declaraties ingediend bij het ministerie van JenV en de doorbetaling verzorgt aan de gemeenten.

Kostensoort	Opgavekosten Veiligheidsregio Zeeland
Meerkosten coördinerende gemeente Borsele, Tholen en Terneuzen	€ 64.701
Hotels/centra	
Overige specifieke meerkosten	
Overige Meerkosten Brandweertzorg repressie/incidentbestrijding Meldkamer ROC (opleidingen) GHOR Preventie Crisisbeheersing & rampenbestrijding Risicobeheersing Bevolkingszorg Bedrijfsvoering Overige taken/activiteiten	
Totale kosten 2024	€ 64.701

Jaarrekening

Overzicht baten en lasten

Toelichting per programma

- Toekomstbestendige brandweezorg
- Voorbereide crisisorganisatie
- Overhead en bedrijfsvoering
- Algemene dekkingsmiddelen
- Onvoorzien

Incidentele en structurele lasten en baten

Balans per 31 december

Grondslagen van resultaatbepaling en waardering

Toelichting balans

- Activa
- Passiva
- Niet uit balans blijvende rechten en verplichtingen

Wet normering topinkomens

Vaststelling jaarrekening

Bijlagen



Resultaat op hoofdlijnen

Het resultaat over 2024 is € 686.511 voordelig. In de 3e begrotingswijziging 2024 werd nog een voordelig resultaat van € 443.466 verwacht, een toename van € 243.045. De afwijkingen in 2024 ten opzichte van de begroting 2024 zijn als volgt:

Overzicht per economische categorie

0 V
Primitieve begroting
-443.466 V
Begroting na wijziging
-686.511 V
Rekening
-243.045 V
Saldo

In de tabel op de volgende pagina een overzicht per economische categorie en per programma

	Primitieve Begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
Saldo van baten en lasten	290.700	374.091	-8.847	-382.938	V
Lasten					
110 Salarissen en sociale lasten	25.726.282	26.539.599	26.389.145	-150.454	V
210 Belastingen	158.600	179.400	168.312	-11.088	V
351 Ingeleend personeel	340.600	683.650	506.857	-176.793	V
380 Overige goederen en diensten	12.702.244	13.386.986	12.502.475	-884.511	V
433 Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen	886.580	1.039.453	899.734	-139.719	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	486.738	470.080	475.878	5.798	N
510 Rente	328.300	262.720	259.734	-2.986	V
720 Mutaties voorzieningen	0	224.250	356.936	132.686	N
730 Afschrijvingen	3.074.766	2.853.643	2.849.267	-4.376	V
Baten					
352 Uitgeleend personeel	-18.700	-71.600	-81.760	-10.160	V
360 Huren	0	0	-17.028	-17.028	V
380 Overige goederen en diensten	-285.000	-567.800	-682.754	-114.954	V
431 Inkomensoverdrachten - Rijk	-8.788.089	-9.589.847	-8.563.445	1.026.402	N
432 Inkomensoverdrachten - gemeenten	-34.045.621	-34.464.043	-34.464.047	-4	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	-276.000	-270.000	-270.000	0	
437 Inkomensoverdrachten - Europese Unie	0	-42.400	-36.028	6.372	N
510 Rente	0	-260.000	-302.123	-42.123	V
Mutaties Reserves	-290.700	-817.557	-677.664	139.893	N
Baten					
710 Mutaties reserves	-290.700	-817.557	-677.664	139.893	N
Eindtotaal	0	-443.466	-686.511	-243.045	V

	Primitieve begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
5 Programma Toekomstbestendige Brandweezorg					
Saldo van baten en lasten	27.589.720	28.713.843	28.510.496	-203.347	V
Lasten	28.150.720	29.256.743	29.145.504	-111.239	V
110 Salarissen en sociale lasten	16.070.850	16.178.685	16.222.294	43.609	N
210 Belastingen	147.600	168.400	158.070	-10.330	V
351 Ingeleend personeel	302.800	218.500	74.066	-144.435	V
380 Overige goederen en diensten	7.721.374	8.956.102	9.029.252	73.150	N
433 Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen	614.100	756.873	618.449	-138.424	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	245.238	126.180	119.479	-6.701	V
510 Rente	289.400	231.130	228.951	-2.179	V
720 Mutaties voorzieningen	0	73.550	151.995	78.445	N
730 Afschrijvingen	2.759.358	2.547.323	2.542.948	-4.375	V
Baten	-561.000	-542.900	-635.008	-92.108	V
352 Uitgeleend personeel	0	-52.900	-36.685	16.215	N
360 Huren	0	0	-500	-500	V
380 Overige goederen en diensten	-285.000	-415.000	-522.823	-107.823	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	-276.000	-75.000	-75.000	0	
6 Programma Voorbereide Crisisorganisatie					
Saldo van baten en lasten	5.939.463	5.417.468	5.419.568	2.100	N
Lasten	5.958.163	5.672.368	4.921.336	-751.032	V
110 Salarissen en sociale lasten	3.209.983	3.641.814	3.501.293	-140.521	V
351 Ingeleend personeel	32.600	34.900	29.442	-5.458	V
380 Overige goederen en diensten	2.267.947	1.487.067	886.121	-600.946	V
433 Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen	237.480	247.580	247.336	-244	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	179.000	185.400	182.586	-2.814	V
510 Rente	2.900	2.900	1.036	-1.864	V
720 Mutaties voorzieningen	0	55.500	56.315	815	N
730 Afschrijvingen	28.253	17.207	17.207	0	V
Baten	-18.700	-254.900	498.232	753.132	N
352 Uitgeleend personeel	-18.700	-18.700	-25.430	-6.730	V
380 Overige goederen en diensten	0	1.200	-6.606	-7.806	V
431 Inkomensoverdrachten - Rijk	0	0	761.296	761.296	N
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	0	-195.000	-195.000	0	
437 Inkomensoverdrachten - Europese Unie	0	-42.400	-36.028	6.372	N

15 Overhead / bedrijfsvoering					
Saldo van baten en lasten	9.625.227	10.156.670	10.033.102	-123.568	V
Lasten	9.625.227	10.570.670	10.259.618	-311.052	V
110 Salarissen en sociale lasten	6.525.449	6.579.100	6.583.677	4.577	N
210 Belastingen	11.000	11.000	10.242	-758	V
351 Ingeleend personeel	5.200	430.250	403.349	-26.901	V
380 Overige goederen en diensten	2.662.923	2.943.817	2.587.101	-356.716	V
433 Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen	35.000	35.000	33.949	-1.051	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	62.500	158.500	173.813	15.313	N
510 Rente	36.000	28.690	29.748	1.058	N
720 Mutaties voorzieningen	0	95.200	148.626	53.426	N
730 Afschrijvingen	287.155	289.113	289.113	0	V
Baten	0	-414.000	-226.515	187.485	N
352 Uitgeleend personeel	0	0	-19.645	-19.645	V
360 Huren	0	0	-16.528	-16.528	V
380 Overige goederen en diensten	0	-154.000	-153.325	675	N
431 Inkomensoverdrachten - Rijk	0	0	265.106	265.106	N
510 Rente	0	-260.000	-302.123	-42.123	V
99 Algemene dekkingsmiddelen					
Saldo van baten en lasten	-42.913.710	-43.913.890	-43.972.014	-58.124	V
Lasten	-80.000	140.000	81.880	-58.120	V
110 Salarissen en sociale lasten	-80.000	140.000	81.880	-58.120	V
380 Overige goederen en diensten	0	0	0	0	
Baten	-42.833.710	-44.053.890	-44.053.894	-4	V
431 Inkomensoverdrachten - Rijk	-8.788.089	-9.589.847	-9.589.847	0	N
432 Inkomensoverdrachten - gemeenten	-34.045.621	-34.464.043	-34.464.047	-4	V
100 Onvoorzien					
Saldo van baten en lasten	50.000	0	0	0	N
Lasten	50.000	0	0	0	
380 Overige goederen en diensten	50.000	0	0	0	
Baten	0	0	0	0	N
380 Overige goederen en diensten	0	0	0	0	N
Mutaties Reserves					
5 Programma Toekomstbestendige Brandweezorg	-290.700	-617.557	-477.664	139.893	N
Baten					
710 Mutaties reserves	-290.700	-617.557	-477.664	139.893	N
6 Programma Voorbereide Crisisorganisatie					
Baten					
710 Mutaties reserves	0	-65.000	-65.000	0	
15 Overhead / bedrijfsvoering					
Baten					
710 Mutaties reserves	0	-135.000	-135.000	0	
Eindtotaal					
	0	-443.466	-686.511	-243.045	V

Toekomstbestendige brandweezorg

Voorbereide crisisorganisatie

Overhead en Bedrijfsvoering

Algemene dekkingsmiddelen

Onvoorzien

Toelichting

Het resultaat op programma 'Toekomstbestendige brandweezorg' bedraagt € 63.454 voordelig. Verschillen van meer dan € 25.000 of significante afwijkingen ten opzichte van het budget worden toegelicht.

	Primitieve begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
Programma Toekomstbestendige Brandweezorg					
Saldo van baten en lasten	27.589.720	28.713.843	28.510.496	-203.347	V
Lasten	28.150.720	29.256.743	29.145.504	-111.239	V
110 Salarissen en sociale lasten	16.070.850	16.178.685	16.222.294	43.609	N
210 Belastingen	147.600	168.400	158.070	-10.330	V
351 Ingeleend personeel	302.800	218.500	74.066	-144.435	V
380 Overige goederen en diensten	7.721.374	8.956.102	9.029.252	73.150	N
433 Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen	614.100	756.873	618.449	-138.424	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	245.238	126.180	119.479	-6.701	V
510 Rente	289.400	231.130	228.951	-2.179	V
720 Mutaties voorzieningen	0	73.550	151.995	78.445	N
730 Afschrijvingen	2.759.358	2.547.323	2.542.948	-4.375	V
Baten	-561.000	-542.900	-635.008	-92.108	V
352 Uitgeleend personeel	0	-52.900	-36.685	16.215	N
360 Huren	0	0	-500	-500	V
380 Overige goederen en diensten	-285.000	-415.000	-522.823	-107.823	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	-276.000	-75.000	-75.000	0	
Mutaties Reserves	-290.700	-617.557	-477.664	139.893	N
Baten					
710 Mutaties reserves	-290.700	-617.557	-477.664	139.893	N
Eindtotaal	27.299.020	28.096.286	28.032.832	-63.454	V

110 Salarissen en sociale lasten (lasten)
€ 43.609 N

Vrijwilligersvergoedingen incidentbestrijding (incidenteel) € 72.156 N

Op de vrijwilligersvergoedingen voor incidentbestrijding is er in 2024 een voordeel ten opzichte van de begroting door het lagere aantal incidenten. Deze kosten vertonen de afgelopen jaren een licht dalende trend. De vergoedingen die samenhangen met het opleidingsprogramma van de brandweer stabiliseren zich in 2024. Doordat het zwaartepunt van het realistisch oefenprogramma in 2024 viel zien we een continuering van de stijgende trend 'Oefenkosten'. Per saldo zijn de kosten in 2024 € 72.156 hoger dan begroot. **Zie tabel.** ➤

Aan- en verloop verlofuren (incidenteel, neutraal)
€ 46.958 V

Medewerkers hebben verlofuren aangekocht. Hier tegenover staat een dotatie aan de voorzieningen.

Piketkosten en inzetkosten (incidenteel)
€ 35.755 V

Er is sprake van lagere piketkosten en lagere inzetkosten voor piketfunctionarissen omdat er een relatief weinig incidenten hebben plaatsgevonden.

Wijkbrandmeester Vlissingen (incidenteel, neutraal)
€ 27.313 N

Het betreft een verschuiving met de economische categorie '380 Overige goederen en diensten (lasten)'.

Loonkosten ambtenaren 2024 (incidenteel)
€ 26.553 N

In verband met een (tijdelijk) traineeprogramma zijn de loonkosten hoger dan begroot.

Realisatie projecten ten laste van de reserves (incidenteel, neutraal) € 2.899 V

Betreft programma-management brandweer 2030, zie mutatie reserves voor een toelichting.

Overig (incidenteel) € 3.199 N

Het betreft een optelsom van meerdere, kleinere voor- en nadelen.

351 Ingeleend personeel (lasten) € 144.435 V
Inkoopondersteuning (incidenteel) € 95.565 V

Voor inkoopondersteuning was een bedrag van € 102.800 begroot. Uiteindelijk is hiervan € 7.236 gerealiseerd voor een onderzoek naar de verdere professionalisering van de inkoop-functie. In 2025 wordt verdere opvolging gegeven aan de uitkomsten van het onderzoek.

Personeel van derden (incidenteel) € 40.000 V

Om meer inzicht en grip te krijgen op de onderhoudskosten stond in 2024 het uitvoeren van een MJOP op de planning. Echter door knelpunten binnen de personele bezetting hebben we hier niet tijdig uitvoer aan kunnen geven. Dit levert een incidenteel voordeel op in 2024. In 2025 wordt dit alsnog uitgevoerd.

Overig (incidenteel) € 8.870 V

Het betreft een optelsom van meerdere, kleinere voor- en nadelen.

380 Overige goederen en diensten (lasten) € 73.150 N

Gebruikersonderhoud brandweerkazernes (incidenteel) € 125.686 V

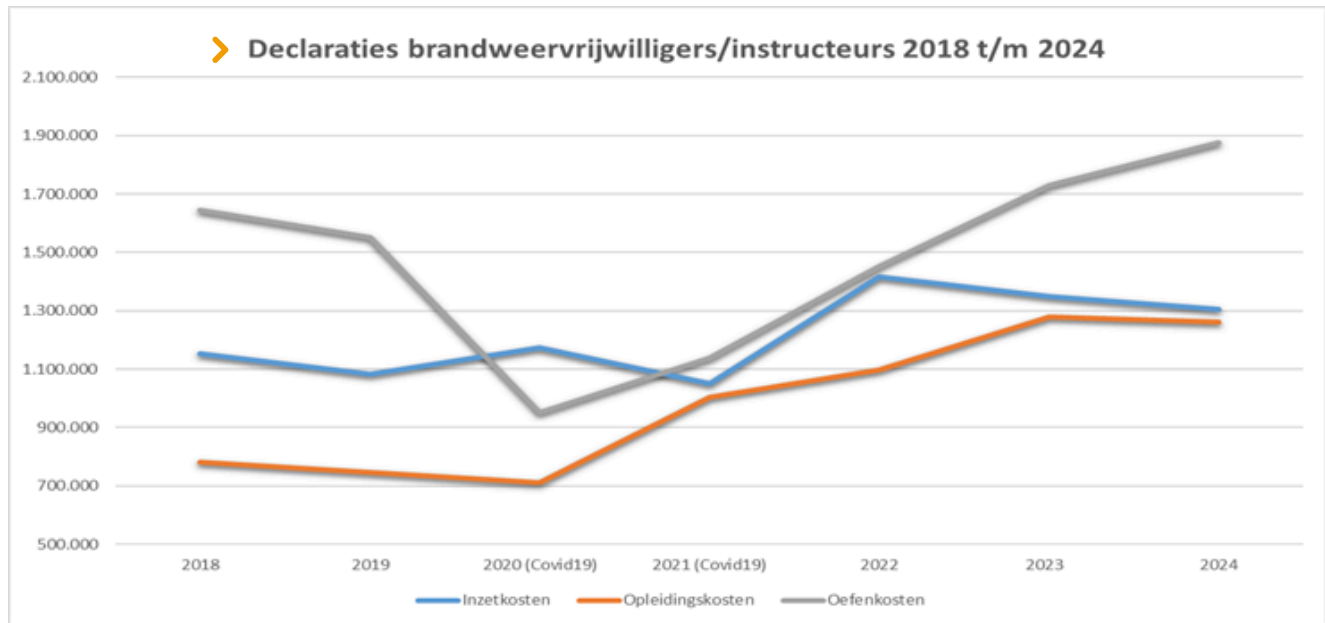
Als gevolg van knelpunten binnen personele capaciteit is het niet gelukt om alle openstaande noodzakelijke onderhoudspunten op te pakken. Dit levert een incidenteel voordeel op.

Onderhoud brandweermaterieel en materiaal (incidenteel) € 105.707 N

Voor een toelichting wordt verwezen naar 2.1 Paragraaf onderhoud kapitaalgoederen.

Levensreddend handelen (incidenteel)
€ 90.146 N

Medio 2023 heeft er een onverwachte wisseling van leverancier plaatsgevonden. Hierdoor is er een vertraging opgetreden in de uitvoering van het lesprogramma. In 2024 heeft er een inhaalslag plaatsgevonden.



Toekomstbestendige brandweerzorg	Voorbereide crisisorganisatie	Overhead en Bedrijfsvoering	Algemene dekkingsmiddelen	Onvoorzien
Advieskosten in verband met PFAS (incidenteel) € 35.279 N Er zijn kosten gemaakt voor PFAS-procedures. Niet alle kosten hiervan konden in 2024 worden voorzien. Realisatie projecten ten laste van de reserves (incidenteel, neutraal) € 27.639 V Het betreft de volgende projecten (zie ‘mutatie reserves’ voor een toelichting): - Kwaliteitsslag risicobeheersing / invoering omgevingsvergunning € 23.974 V - Schuimblusproblematiek PFAS € 3.665 V Overig € 4.657 V Het betreft een optelsom van meerdere, kleinere voor- en nadelen. 433 Inkomensoverdrachten gemeenschappelijke regelingen (lasten) € 138.424 V Realisatie projecten ten laste van de reserves (incidenteel, neutraal) € 109.355 V Het betreft de eventuele extra bijdrage aan VRMWB voor het Operationeel Centrum Brandweer Zeeland – Midden-West-Brabant (OCB) voor de meerjarige kwaliteitsslag, die wordt gedekt uit de reserve meldkamer. Verdere besteding wordt vanaf 2025 verwacht. Zie mutatie reserves voor een toelichting. Overig € 29.069 V Het betreft een optelsom van meerdere, kleinere voor- en nadelen. 720 Mutaties voorzieningen (lasten) € 78.445 N Er is meer verlof gespaard dan begroot (IKB). De toevoeging aan de voorziening verlofsparen is daardoor hoger.	380 Overige goederen en diensten (baten) € 107.823 V Vergoeding schade Truckkartel (incidenteel) € 68.273 V Dit betreft een vergoeding voor geleden schade (na aftrek van juridische kosten) voor aankopen tijdens de periode dat het Truckkartel actief was. We nemen deel aan een collectieve juridische procedure. Het betreft een schikking met 1 leverancier. Mogelijk volgen er nog meer schikkingen. Deze vergoeding was niet begroot. Bijdrage samenwerking RiskFactory (incidenteel) € 20.000 V Voor het organiseren van de Pop-Up Riskfactory is eenmalig een bijdrage van € 20.000 ontvangen van de Rabobank. Deze bijdrage was niet begroot. Overig € 19.550 V Het betreft een optelsom van meerdere, kleinere voordelen. 710 Mutaties reserves (baten) € 139.893 N De volgende onttrekkingen aan de reserves leiden tot een afwijking ten opzichte van de begroting. De verschillen zijn neutraal voor de exploitatie, tegenover lagere lasten (V) staat een lagere onttrekking aan de reserves (N). De mid-delen blijven dan in de reserves op de balans. Projecten ten laste van de algemene reserve Programma-management brandweer 2030 € 2.899 N Voor het programma brandweer 2030 is in de begroting 2024 na wijziging € 120.000 opgenomen. De werkelijke kosten van het programma brandweer 2030 zijn € 117.101, zie ‘110 Salarissen en sociale lasten (lasten)’. Het restantbedrag blijft in de algemene reserve.	Projecten ten laste van de reserve meldkamer Meerjarige kwaliteitsslag Meldkamer (incidenteel, neutraal) € 109.355 N Voor de meerjarige kwaliteitsslag meldkamer (OCB) was € 169.573 begroot. De werkelijke kosten in 2024 hiervoor bedragen € 60.218, zie ‘433 Inkomensoverdrachten – gemeenschappelijke regelingen (lasten)’. In de 2e begrotingswijziging 2025 wordt voorgesteld het restantbudget door te schuiven naar 2025. Projecten ten laste van de reserve uitgestelde activiteiten Schuimblusproblematiek PFAS (incidenteel, neutraal) € 3.665 N De regelgeving rondom blusschuim met fluorhoudende stoffen erin (poly- en perfluoralkylstoffen, PFAS) wordt strenger en is zodanig dat VRZ het nu al voor bepaalde branden en binnen een paar jaar waarschijnlijk in het geheel niet meer mag gebruiken. Brandweer Zeeland maakt op dit moment gebruik diverse soorten schuim. Projectmatig werkt VRZ aan uitfasering en vervanging van deze schuimsoorten in drie fasen: - Basisbrandweerzorg volledig voorzien van fluorvrij schuim - Inventarisatie en realisatie van gebruik van schuim bij verhoogd risico-objecten - Onderzoek naar impact gebruik en behoefte schuim op grootschalig brandweeroptreden en industriële blussing Voor dit project was nog € 126.699 begroot. De werkelijke kosten in 2024 hiervoor bedragen € 123.034, zie 380 Overige goederen en diensten (lasten). Resterende uitvoering zal in 2025 plaatsvinden. In de 2e begrotingswijziging 2025 wordt voorgesteld het restantbudget door te schuiven naar 2025.	Kwaliteitsslag risicobeheersing / invoering omgevingsvergunning (incidenteel, neutraal) € 23.974 N Ontwikkelingen als de energietransitie, de invoering van de Omgevingswet en de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen vragen een heroriëntatie binnen het domein risicobeheersing. We maken de transitie van advisering naar meer voorlichting, controle en toezicht. De woningnood en het feit dan mensen steeds langer in hun woning blijven wonen vraagt om meer aandacht voor de categorie woongebouwen. Dit is terug te zien in onze nieuwe systematiek voor de meerjarencontroleplanning en een nieuwe aanpak zoals werken met een brandweerman in de wijk. In de 2e begrotingswijziging 2025 wordt voorgesteld het budget door te schuiven naar 2025.	



Toekomstbestendige brandweerzorg

Vorbereide crisisorganisatie

Overhead en Bedrijfsvoering

Algemene dekkingsmiddelen

Onvoorzien

Toelichting
Het resultaat in 2024 op het programma 'Vorbereide crisisorganisatie' is € 2.100 nadelig. Verschillen van meer dan € 25.000 of significante afwijkingen t.o.v. het budget worden toegelicht.

	Primitieve begroting 2024	Begroting Na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
Programma Vorbereide Crisisorganisatie					
Saldo van baten en lasten	5.939.463	5.417.468	5.419.568	2.100	N
Lasten	5.958.163	5.672.368	4.921.336	-751.032	V
110 Salarissen en sociale lasten	3.209.983	3.641.814	3.501.293	-140.521	V
351 Ingeleend personeel	32.600	34.900	29.442	-5.458	V
380 Overige goederen en diensten	2.267.947	1.487.067	886.121	-600.946	V
433 Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen	237.480	247.580	247.336	-244	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	179.000	185.400	182.586	-2.814	V
510 Rente	2.900	2.900	1.036	-1.864	V
720 Mutaties voorzieningen	0	55.500	56.315	815	N
730 Afschrijvingen	28.253	17.207	17.207	0	V
Baten	-18.700	-254.900	498.232	753.132	N
352 Uitgeleend personeel	-18.700	-18.700	-25.430	-6.730	V
380 Overige goederen en diensten	0	1.200	-6.606	-7.806	V
431 Inkomensoverdrachten - Rijk	0	0	761.296	761.296	N
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	0	-195.000	-195.000	0	
437 Inkomensoverdrachten - Europese Unie	0	-42.400	-36.028	6.372	N
Mutaties Reserves	0	-65.000	-65.000	0	
Baten					
710 Mutaties reserves	0	-65.000	-65.000	0	
Eindtotaal	5.939.463	5.352.468	5.354.568	2.100	N

110 Salarissen en sociale lasten (lasten)
€ 140.521 V

Versterking crisisbeheersing en informatievoorziening (incidenteel, neutraal)
€ 111.698 V

Het betreft een verschuiving met de economische categorie '380 Overige goederen en diensten (lasten)'.

Operationele hoofdstructuur crisisbeheersing/GHOR (incidenteel) € 23.543 V

Het betreft lagere lasten voor piketvergoedingen en inzeturen dan begroot omdat er relatief weinig incidenten hebben plaatsgevonden.

Overig (incidenteel) € 5.280 V

Het betreft een optelsom van meerdere, kleinere voor- en nadelen.

380 Overige goederen en diensten (lasten)
€ 600.496 V

Versterking crisisbeheersing en informatievoorziening (incidenteel, neutraal)
€ 111.698 N

Het betreft een verschuiving met de economische categorie '110 Salarissen en sociale lasten (lasten)'.

Versterking crisisbeheersing en informatievoorziening (incidenteel, neutraal)
€ 676.522 V

Onderdeel van de BDuR zijn de extra middelen voor de landelijke opgave versterking crisisbeheersing en informatievoorziening. In 2022 is onder meer naar aanleiding van de lessen uit de covid-19 crisis en de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne besloten tot het zowel landelijk als regionaal versterken van crisisbeheersing en informatievoorziening. Hiervoor is een financiële impuls gegeven door vanuit het Rijk, oplopend tot uiteindelijk € 83 miljoen structureel vanaf 2026 beschikbaar te stellen, wat voor onze regio in 2024 een bijdrage betekent van € 1.744.060 (zie decembercirculaire BDuR 2023). Om zowel invulling te geven aan de landelijke doelstellingen als het realiseren van onze eigen ambities uit ons meerjarenbeleidsplan is een bestedingsplan opgesteld. Op basis van dit plan zijn de middelen verdeeld over het programma 'Vorbereide crisisorganisatie' en 'Overhead/bedrijfsvoering' voor intensivering op de bedrijfsvoering processen. In 2024 is door vertraging op het programma Vorbereide crisisorganisatie € 676.522 niet besteed. Dit levert een incidenteel voordeel op. Deze middelen worden gereserveerd op de balans (post 'vooruitontvangen bedragen met een specifiek bestedingsdoel') waardoor het effect neutraal is. Zie hiervoor economische categorie "431 inkomensoverdrachten – Rijk".

Overig € 35.672 V

Het betreft een optelsom van kleine voor- en nadelen die verder niet worden toegelicht.

431 Inkomensoverdrachten – Rijk (baten)
€ 761.296 N

Versterking crisisbeheersing en informatievoorziening (incidenteel, neutraal)
€ 676.522 N

Zie hiervoor de toelichting bij de economische categorie '380 Overige goederen en diensten (lasten)'.

Versterking crisisbeheersing en informatievoorziening (incidenteel) € 84.774 N

In 2024 is door het Rijk een bijdrage beschikbaar gesteld van € 1.744.060 (zie decembercirculaire BDuR 2023). Deze middelen zijn verdeeld over het programma 'Vorbereide crisisorganisatie' en 'Overhead/bedrijfsvoering'. De budgetten tellen in de gewijzigde begroting 2024 op tot € 1.675.286. Omdat deze budgetten niet aansluiten met de decembercirculaire 2023 en abusievelijk te laag zijn opgenomen wordt er € 84.774 extra gereserveerd op de balans om aan te sluiten.

Toekomstbestendige brandweezorg

Vorbereide crisisorganisatie

Overhead en bedrijfsvoering

Algemene dekkingsmiddelen

Onvoorzien

Toelichting

Het resultaat in 2024 op het programma ‘Overhead/bedrijfsvoering’ is € 123.568 voordelig. Verschillen van meer dan € 25.000 of significante afwijkingen t.o.v. het budget worden toegelicht.

	Primitieve begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
Overhead / Bedrijfsvoering					
Saldo van baten en lasten	9.625.227	10.156.670	10.033.102	-123.568	V
Lasten	9.625.227	10.570.670	10.259.618	-311.052	V
110 Salarissen en sociale lasten	6.525.449	6.579.100	6.583.677	4.577	N
210 Belastingen	11.000	11.000	10.242	-758	V
351 Ingeleend personeel	5.200	430.250	403.349	-26.901	V
380 Overige goederen en diensten	2.662.923	2.943.817	2.587.101	-356.716	V
433 Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen	35.000	35.000	33.949	-1.051	V
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	62.500	158.500	173.813	15.313	N
510 Rente	36.000	28.690	29.748	1.058	N
720 Mutaties voorzieningen	0	95.200	148.626	53.426	N
730 Afschrijvingen	287.155	289.113	289.113	0	V
Baten	0	-414.000	-226.515	187.485	N
352 Uitgeleend personeel	0	0	-19.645	-19.645	V
360 Huren	0	0	-16.528	-16.528	V
380 Overige goederen en diensten	0	-154.000	-153.325	675	N
431 Inkomensoverdrachten - Rijk	0	0	265.106	265.106	N
510 Rente	0	-260.000	-302.123	-42.123	V
Mutaties Reserves	0	-135.000	-135.000	0	
Baten					
710 Mutaties reserves	0	-135.000	-135.000	0	
Eindtotaal	9.625.227	10.021.670	9.898.102	-123.568	V

351 Ingeleend personeel (lasten)
€ 26.901 V

Samenwerking VRZ-GGD (incidenteel)
€ 31.475 V

De kosten voor de inzet van personeel van derden ten behoeve van de samenwerking VRZ-GGD is, mede door uitval van de projectleider, lager dan begroot. Dit zorgt voor een incidenteel voordeel.

Overig (incidenteel) € 4.574 N

Het betreft een optelsom van meerdere, kleine voor- en nadelen.

380 Overige goederen en diensten (lasten)
€ 356.716 V

Versterking crisisorganisatie BDuR - bedrijfsvoering (incidenteel, neutraal) € 265.106 V

Onderdeel van de BDuR zijn de extra middelen voor de landelijke opgave versterking crisisbeheersing en informatievoorziening. In 2022 is onder meer naar aanleiding van de lessen uit de coronacrisis en de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne besloten tot het zowel landelijk als regionaal versterken van crisisbeheersing en informatievoorziening. Hiervoor is een financiële impuls gegeven door vanuit het Rijk, oplopend tot uiteindelijk € 83 miljoen structureel vanaf

2026 beschikbaar te stellen, wat voor onze regio in 2024 een bijdrage betekent van € 1.744.060 (zie decembercirculaire BDuR 2023).

Om zowel invulling te geven aan de landelijke doelstellingen als het realiseren van onze eigen ambities uit ons meerjarenbeleidsplan is een bestedingsplan opgesteld. Op basis van dit plan zijn de middelen verdeeld over het programma ‘Vorbereide crisisorganisatie’ en ‘Overhead/bedrijfsvoering’ voor intensivering op de bedrijfsvoering processen. Door de opgelopen vertraging in 2023 rondom de planvorming vanuit crisisbeheersing heeft ook de behoeftestelling bij bedrijfsvoering in 2024 vertraging opgelopen. Dit zorgt voor een incidenteel voordeel. Deze middelen worden gereserveerd op de balans (post ‘vooruit ontvangen bedragen met een specifiek bestedingsdoel’) waardoor het effect neutraal is. Zie hiervoor economische categorie ‘431 inkomensoverdrachten – Rijk’.

Overig (incidenteel) € 91.610 V

Uit analyse van de realisatie is gebleken dat over de volledige breedte van de bedrijfsvoering meerdere voordelen ontstaan welke onder de toelichtingsgrens liggen. De optelsom van deze kleine voordelen bedraagt in totaal € 91.610.

431 Inkomensoverdrachten – Rijk (baten)
€ 761.296 N

Dotatie RVU (incidenteel) (neutraal) € 20.000 N

Bij het opnemen van de dotatie Regeling voor Vervroegde Uittreding (RVU) in de begroting is rekening gehouden met een saldering van de totale kosten en vrijval. Echter valt het vrij te vallen gedeelte binnen het programma ‘Toekomstbestendige brandweezorg’. Dit zorgt voor een incidenteel nadeel, die neutraal is op totaalniveau.

Dotatie verlofsparen (incidenteel) € 33.426 N

Er zijn meer uren toegevoegd aan de voorziening verlofsparen dan verwacht. Dit levert een incidenteel nadeel op.

380 Overige goederen en diensten (baten)
€ 42.123 V

Rente schatkistbankieren (incidenteel)
€ 42.123 V

Het saldo op de rekening-courant verhouding met het Rijk, het schatkistbankieren, is hoger dan verwacht. Dit komt onder andere door de lagere besteding op het investeringsplan, lagere besteding van de BDuR-gelden voor versterking crisisbeheersing en informatievoorziening, lagere besteding t.l.v. de bestemmingsreserves en het verwachte positieve resultaat. Hierdoor ontvangt VRZ meer rente dan is voorzien. Dit levert een incidenteel voordeel op.

720 Mutatie voorzieningen (lasten) € 53.426 N

Dotatie RVU (incidenteel) (neutraal) € 20.000 N

Bij het opnemen van de dotatie RVU in de begroting is rekening gehouden met een saldering van de totale kosten en vrijval. Echter valt het vrij te vallen gedeelte binnen het programma ‘Toekomstbestendige brandweezorg’. Dit zorgt voor een incidenteel nadeel, die neutraal is op totaalniveau.

Dotatie verlofsparen (incidenteel) € 33.426 N

Er zijn meer uren toegevoegd aan de voorziening verlofsparen dan verwacht. Dit levert een incidenteel nadeel op.

Toekomstbestendige brandweezorg	Vorbereide crisisorganisatie	Overhead en bedrijfsvoering	Algemene dekkingsmiddelen	Onvoorzien
380 Overige goederen en diensten (baten) € 42.123 V Rente schatkistbankieren (incidenteel) € 42.123 V Het saldo op de rekening-courant verhouding met het Rijk, het schatkistbankieren, is hoger dan verwacht. Dit komt onder andere door de lagere besteding op het investeringsplan, lagere besteding van de BDuR-gelden voor versterking crisisbeheersing en informatievoorziening, lagere besteding t.l.v. de bestemmingsreserves en het verwachte positieve resultaat. Hierdoor ontvangt VRZ meer rente dan is voorzien. Dit levert een incidenteel voordeel op.				
431 Inkomensoverdrachten – Rijk (baten) € 265.106 N Versterking crisisorganisatie BDuR - bedrijfsvoering (incidenteel, neutraal) € 265.106 N Zie hiervoor de toelichting bij de economische categorie ‘380 Overige goederen en diensten (lasten).				

Toekomstbestendige brandweezorg

Vorbereide crisisorganisatie

Overhead en Bedrijfsvoering

Algemene dekkingsmiddelen

Onvoorzien

Algemene dekkingsmiddelen

Het resultaat in 2024 op het programma ‘Algemene dekkingsmiddelen’ is € 58.124 voordelig. Verschillen van meer dan € 25.000 of significante afwijkingen t.o.v. het budget worden toegelicht.

	Primitieve Begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
5 Algemene dekkingsmiddelen					
Saldo van baten en lasten	-42.913.710	-43.913.890	-43.972.014	-58.124	V
Lasten	-80.000	140.000	81.880	-58.120	V
110 Salarissen en sociale lasten	-80.000	140.000	81.880	-58.120	V
Baten	-42.833.710	-44.053.890	-44.053.894	-4	V
431 Inkomensoverdrachten – Rijk	-8.788.089	-9.589.847	-9.589.847	0	N
432 Inkomensoverdrachten – gemeenten	-34.045.621	-34.464.043	-34.464.047	-4	V
Mutaties Reserves	0	0	0	0	
Eindtotaal	-42.913.710	-43.913.890	-43.972.014	-58.124	V

110 Salarissen en sociale lasten (lasten)
€ 58.120 V

Eindheffing WKR (incidenteel) € 28.120 V
De verwachte te betalen strafheffing WKR als gevolg van het overschrijden van de vrij ruimte is lager uitgevallen dan verwacht. Enerzijds zijn gedurende het jaar maatregelen geïmplementeerd, anderzijds is de werkelijke ruimte hoger dan verwacht. Dit levert een incidenteel voordeel op.

HR21 (incidenteel, neutraal) € 30.000 V
Als gevolg van het HR21 traject zou er bijstelling plaatsvinden op diverse functies, echter stond nog niet geheel vast op welke plekken binnen de organisatie dit zou plaatsvinden. Inmiddels zit het werkelijk effect hiervan verspreidt over de verschillende programma's. Hierdoor ontstaat er een incidenteel voordeel, maar het totaalresultaat blijft neutraal.

Onvoorzien

	Primitieve begroting 2024	Begroting na wijziging 2024	Rekening 2024	Saldo	V/N
5 Onvoorzien					
Saldo van baten en lasten	50.000	0	0	0	
Lasten	50.000	0	0	0	
380 Overige goederen en diensten	50.000	0	0	0	
Mutaties Reserves	0	0	0	0	
Eindtotaal	50.000	0	0	0	

In de 3e begrotingswijziging 2024 is de post onvoorzien vrijgevallen.

Uit het overzicht rechts van de pagina blijkt dat er in 2024 sprake is van materieel evenwicht. Tegenover een bedrag van € 43.604.877 aan structurele lasten staat een bedrag van € 44.018.702 aan structurele baten.

De structurele exploitatieruimte geeft aan of de structurele lasten gedekt worden door structurele baten en de exploitatie hiermee in evenwicht is. Dit wordt beoordeeld door de structurele lasten, inclusief de structurele toevoegingen aan reserves, af te zetten tegen de structurele baten, inclusief de structurele onttrekkingen aan reserves.

Toelichting incidentele exploitatieruimte
Verschillen uit de kolom incidenteel van meer dan € 350.000 per economische categorie worden hieronder toegelicht.

720 mutaties voorzieningen (lasten)
Dit betreffen de mutaties in de voorzieningen Verlofsparen en RVU.

710 mutatie reserves (baten)
De mutatie reserves bestaan onder andere uit de onttrekking uit bestemmingsreserves Maritieme Veiligheid voor risico-analyses Westerschelde, kosten voor de meldkamer, verbouwing voormalige meldkamervleugel en uitgestelde activiteiten.

INC = Incidenteel; STR = Structureel
Incidentele en structurele lasten en baten per programma

Realisatie 2024			
	INC	STR	Eindtotaal
Lasten	803.461	43.604.877	44.408.338
Programma Algemene dekkingsmiddelen	81.880	0	81.880
Programma Overhead / bedrijfsvoering	366.615	9.893.003	10.259.618
Programma Toekomstbestendige brandweezorg	246.947	28.898.557	29.145.504
Programma Voorbereide crisisorganisatie	108.019	4.813.318	4.921.336
Baten	-1.076.147	-44.018.702	-45.094.849
Programma Algemene dekkingsmiddelen		-44.053.894	-44.053.894
Programma Onvoorzien		0	0
Programma Overhead / bedrijfsvoering	-192.000	-169.515	-361.515
Programma Toekomstbestendige brandweezorg	-783.119	-329.553	-1.112.672
Programma Voorbereide crisisorganisatie	-101.028	534.260	433.232
Eindtotaal	-272.686	-413.825	-686.511

Incidentele en structurele lasten en baten per economische categorie

Realisatie 2024			
	INC	STR	Eindtotaal
Lasten	803.461	43.604.877	44.408.338
110 Salarissen en sociale lasten	91.190	26.297.955	26.389.145
210 Belastingen		168.312	168.312
351 Ingeleend personeel	250.136	256.721	506.857
380 Overige goederen en diensten	44.301	12.458.174	12.502.475
433 Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen		899.734	899.734
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden		475.878	475.878
510 Rente	6.084	253.650	259.734
720 Mutatie voorzieningen	370.504	-13.568	356.936
730 Afschrijvingen	41.245	2.808.022	2.849.267
Baten	-1.076.147	-44.018.702	-45.094.849
352 Uitgeleend personeel	-2.181	-79.579	-81.760
360 Huren		-17.028	-17.028
380 Overige goederen en diensten	-285.273	-699.603	-984.877
431 Inkomensoverdrachten - Rijk		-8.563.445	-8.563.445
432 Inkomensoverdrachten - gemeenten		-34.464.047	-34.464.047
436 Inkomensoverdrachten - overige overheden	-75.000	-195.000	-270.000
437 Inkomensoverdrachten - Europese Unie	-36.028		-36.028
710 Mutatie reserves	-677.664		-677.664
Eindtotaal	-272.686	-413.825	-686.511

Balans per 31 december in Euro's

Blz.	Omschrijving	31-12-2024	31-12-2023	Blz.	Omschrijving	31-12-2024	31-12-2023
42	Activa			46	Passiva		
	Vaste activa				Vaste passiva		
	Materiële vaste activa met economisch nut	22.341.719	21.845.960		Eigen Vermogen		
					Algemene reserve	306.724	899.719
					Bestemmingsreserve	724.453	1.285.016
					Gerealiseerd resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten	686.511	-475.894
43	Vlottende activa						
					Totaal eigen vermogen	1.717.688	1.708.841
	Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan een jaar	7.010.502	8.358.517		Voorzieningen	1.463.556	1.329.729
	Overlopende activa	593.283	525.810		Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer	20.106.510	21.940.314
	Liquide middelen	2.573	10.387				
					Totaal vaste passiva	23.287.754	24.978.884
	Totaal vlottende activa	7.606.358	8.894.714				
				48	Vlottende passiva		
					Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan één jaar	4.286.876	4.316.899
					Overlopende passiva met een specifiek bestedingsdoel	2.308.290	1.383.759
					Overige overlopende passiva	65.157	61.132
					Totaal vlottende passiva	6.660.323	5.761.790
	Totaal activa	29.948.077	30.740.674		Totaal passiva	29.948.077	30.740.674

Inleiding

Onze verslaggeving is opgemaakt met inachtneming van het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten.

Algemene grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders is vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden. De administratie wordt gevoerd volgens het stelsel van baten en lasten, waarbij de volgende algemeen aanvaarde beginselen zijn gehanteerd. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Het toerekeningbeginsel

De lasten en baten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, dat wil zeggen dat lasten slechts in het boekjaar zijn opgenomen, indien de daarmee samenhangende tegenprestaties eveneens in dat boekjaar zijn geleverd.

Het realisatiebeginsel

Baten en winsten worden slechts genomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd.

Het voorzichtigheidsbeginsel

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het begrotingsjaar, worden in acht genomen indien zij het voor het opmaken van de jaarrekening in beeld zijn.

Personeelskosten

Personeelslasten worden in principe toegerekend aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Als gevolg van formele verbod op het opnemen van voorzieningen c.q. schulden uit hoofde van jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume, worden sommige personele lasten echter toegerekend aan de periode waarop uitbetaling plaatsvindt; daarbij moet worden gedacht aan overlopende vakantiegeld- en verlofaanspraken en dergelijke. Voor arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van een jaarlijks vergelijkbaar volume wordt geen voorziening getroffen of op een andere wijze een verplichting opgenomen. De referentieperiode is dezelfde als die van de meerjarenraming, te weten vier jaar. Indien er sprake is van eenmalige schokeffecten (bijvoorbeeld reorganisaties) dient wel een verplichting opgenomen te worden.

Balans

Materiële vaste activa met economisch nut

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Specifieke investeringsbijdragen van derden worden op de desbetreffende investering in mindering gebracht. De aanschaffingen met een relatief geringe betekenis, minder dan € 10.000, worden overigens in het jaar van aanschaffing direct ten laste van de exploitatierekening gebracht. De afschrijving van de activa vindt lineair plaats op basis van een volledig kalenderjaar met inachtneming van de verwachte gebruik- of nuttigheidsduur. Afschrijvingen van nieuwe investeringen vinden voor het eerst plaats in het jaar volgend op de aanschafdatum. De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

1. maximaal 40 jaar: nieuwbouw bedrijfsgebouwen;
2. maximaal 25 jaar: renovatie, restauratie en aankoop bedrijfsgebouwen, groot gereedschap;
3. maximaal 20 jaar: liften, haakarmvoertuigen, dompelpompunits, hoogwerkers na revisie;
4. maximaal 17 jaar: tankautosputen, hulpverleningsvoertuigen
5. maximaal 15 jaar: dakbedekking, luchtbehandeling, cv-installatie, bepakking voertuigen, haakarmcontainers, motorspuit aanhanger, tankwagens, inrichting, productiemachines en/of apparatuur, ademluchtcilinders, reddingsvaartuigen, redvoertuigen (hoogwerkers, autoladders);
6. maximaal 10 jaar: veiligheidsvoorzieningen bedrijfsgebouwen, kozijnen, overige elektrische installaties, verbindingen, kantoormeubilair, nieuwbouw tijdelijke bedrijfsgebouwen, groot onderhoud bedrijfsgebouwen, netwerkbekabeling, glasvezelverbinding, verlichtingsvoorzieningen, hydraulische redmiddelen, ademluchtvolstation, klim en hijsmiddelen, valbeveiliging, personen- en materiaalbussen, (test) ademluchtapparatuur, kleding jeugdbrandweer, bluspakken, gaspakken, zaagkleding, redvesten, survivalsuits, kettingzagen, aggregaten;
7. maximaal 8 jaar: duikapparatuur/materiaal, hefmiddelen, mobiele dataterminals, explosiometers, CO-meetapparatuur, explosiemeetapparatuur, stralingsmeetapparatuur, handlampen oplaadbaar, vluchtmaskers;
8. maximaal 7 jaar: personenauto's, warmtebeeldcamera's, portofoons/mobilofoons, airbaghoezen;
9. maximaal 6 jaar: automatiseringsapparatuur t.b.v. de gemeenschappelijke meldcentrale;
10. maximaal 5 jaar: aanhangwagens, lichte motorvoertuigen, software, alarmontvangers-/pagers, blushelmen, -laarzen en handschoenen, paxtassen/AED's, chemiepakken;
11. maximaal 4 jaar: automatiseringsapparatuur t.b.v. kantoorautomatisering;
12. niet: gronden en terreinen.

Bij de waardering wordt in voorkomende gevallen rekening gehouden met een bijzondere vermindering van de waarde, indien deze naar verwachting duurzaam is. Duurzame waardeverminderingen van vaste activa worden onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar in aanmerking genomen.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voor verwachte oninbaarheid is een voorziening in mindering gebracht. De voorziening wordt statisch bepaald op basis van de geschatte inningskansen.

Liquide middelen

Deze activa worden tegen nominale waarde opgenomen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd op het nominale bedrag van de betrokken verplichting c.q. het voorzienbare verlies.

Vaste schulden

Vaste schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, verminderd met gedane aflossingen. De vaste schulden hebben een rente typische looptijd van één jaar of langer.

Vlottende passiva

De vlottende passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Resultaat

Het saldo van de programmarekening 2024 is op de balans verantwoord onder de post 'Gerealiseerd resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten'.

Activa	Passiva	Niet uit de balans blijkende verplichtingen
--------	---------	---

Vaste Activa

Materiële vaste activa met economisch nut.

Materiële vaste activa (in Euro's)	Vervoermiddelen	Machines, apparaten, installaties	Overige materiële activa	Bedrijfsgebouwen	Gronden en terreinen	Totaal
Boekwaarde 01-01-2024	12.878.011	3.794.635	3.039.758	1.446.056	687.500	21.845.960
Investeringsen	1.233.661	1.325.313	682.594	103.458	3.000	3.348.026
Waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
Desinvesteringen	-1.221.429	-812.570	-136.114	0	0	-2.170.113
Bijdragen van derden direct gelieerd aan een actief	0	0	0	0	-3.000	-3.000
Desinvesteringen <u>cumm.</u> afschrijvingen	1.180.867	812.570	135.430	0	0	2.128.867
Afschrijvingen	-1.376.815	-751.390	-589.687	-90.129	0	-2.808.021
Saldo per 31 december 2024	12.694.295	4.368.558	3.131.981	1.459.385	687.500	22.341.719 v

De afschrijving van de activa vindt lineair plaats op basis van een volledig kalenderjaar met inachtneming van de verwachte gebruik- of nuttigheidsduur.

Activa	Passiva	Niet uit de balans blijkende verplichtingen
Vlottende activa		
Vorderingen (in Euro's)	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen op openbare lichamen	6.851.921	8.193.832
Vorderingen niet-openbare lichamen	158.581	164.685
Totaal vorderingen	7.010.502	8.358.517
De afwikkeling van de debiteuren en het restant van de overige vorderingen heeft een normaal verloop. Het saldo ultimo 2024 van de vorderingen op openbare lichamen wordt grotendeels verklaard door een rekening-courantverhouding met het ministerie van Financiën als gevolg van het schatkistbankieren (€ 6.158.186), bijstelling gemeentelijke bijdrage van verschillende gemeenten (€ 418.424), overige nog te ontvangen bijdrage gemeenten en overheidsinstellingen (€ 137.500), nog te ontvangen rente schatkistbankieren (€ 70.000), nog te ontvangen vergoeding Truckkartel (€ 68.000) en nog te ontvangen ERDF-subsidie (FIER) vanuit Europa (€ 36.000).		
Specificatie van bovenstaande post		
Uitzettingen met een rente typische looptijd korter dan 1 jaar (in Euro's)	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen op openbare lichamen	693.735	2.009.344
Verstrekte kasgeldleningen aan openbare lichamen	0	0
Overige verstrekte kasgeldleningen	0	0
Uitzettingen in 's Rijks schatkist (< 1 jaar)	6.158.186	6.184.488
Rekening-courantverhouding Rijk	0	0
Rekening-courantverhouding met niet-financiële instellingen	0	0
Uitzettingen in de vorm van Nederlands schuldpapier (< 1 jaar)	0	0
Overige vorderingen	158.581	164.685
Overige uitzettingen	0	0
Totaal uitzettingen (< 1 jaar)	7.010.502	8.358.517
Specificatie vorderingen (in Euro's)	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	437.008	1.662.444
Nog te ontvangen bedragen SGB	59.347	192.242
Nog te ontvangen energiekosten gemeenten	27.100	47.200
Nog te ontvangen bijdrage Rijk inzake declaratie Covid-19	42.409	0
Rekening-courant Rijk (Schatkistbankieren)	6.158.186	6.184.488
Nog te ontvangen bedragen	286.452	272.143
Totaal vorderingen	7.010.502	8.358.517
Specificatie debiteuren (in Euro's)	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren exclusief voorziening	437.008	1.662.444
Voorziening dubieuze debiteuren	0	0
Debiteuren inclusief voorziening	437.008	1.662.444

Activa	Passiva	Niet uit de balans blijkende verplichtingen
--------	---------	---

Overlopende activa

Overlopende activa (in Euro's):	31-12-2024	31-12-2023
Nog te ontvangen bedragen en vooruitbetalingen van/aan overheidslichamen	872	0
Overige nog te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	592.411	525.810
Totaal	593.283	525.810

Specificatie van bovenstaande post

Overlopende activa (in Euro's):	31-12-2024	31-12-2023
Fietsplan	0	156
Overige vooruitbetaalde bedragen	570.872	523.857
Overlopende activa	22.411	1.797
Totaal	593.283	525.810

De vooruitbetaalde bedragen bestaan voornamelijk uit kosten voor softwarelicenties en opleidingen/trainingen binnen de brandweer.

Liquide middelen (in Euro's)	31-12-2024	31-12-2023
Bank	2.573	10.387
Totaal	2.573	10.387

Bovenstaande liquide middelen zijn vrij opneembaar. VRZ heeft een kredietfaciliteit van 2,4 mln. bij de BNG.

Activa

Passiva

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Schatkistbankieren

Decentrale overheden zijn verplicht om hun overtollige middelen in 's Rijks schatkist aan te houden. Om het dagelijkse kasbeheer te vereenvoudigen is er een drempelbedrag, afhankelijk van het begrotingstotaal, dat buiten de schatkist mag worden gehouden. Het drempelbedrag is gelijk aan 2% van het begrotingstotaal indien het begrotingstotaal lager is dan € 500 mln. De drempel is nooit lager dan € 1 mln.

De benutting van het drempelbedrag wordt berekend als gemiddelde over alle dagen in het kwartaal. Gemiddeld mag een decentrale overheid maximaal het drempelbedrag buiten de schatkist hebben gehouden. Voor VRZ wordt de berekening en de benutting van het drempelbedrag hiernaast weergegeven.

**Berekening benutting drempelbedrag schatkistbankieren (bedragen x € 1000)**

		Verslagjaar			
(1)	Drempelbedrag	1.000			
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(2)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	6	4	5	4
(3a) = (1) > (2)	Ruimte onder het drempelbedrag	994	996	995	996
(3b) = (2) > (1)	Overschrijding van het drempelbedrag	-	-	-	-
(1) Berekening drempelbedrag					
(4a)	Begrotingstotaal verslagjaar	45.640			
(4b)	Het deel van het begrotingstotaal dat kleiner of gelijk is aan € 500 miljoen	45.640			
(4c)	Het deel van het begrotingstotaal dat de € 500 miljoen te boven gaat	-			
(1) = (4b)*0,0075 + (4c)*0,002 met een minimum van €250.000	Drempelbedrag	1.000			
(2) Berekening kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen					
		Kwartaal 1	Kwartaal 2	Kwartaal 3	Kwartaal 4
(5a)	Som van de per dag buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen (negatieve bedragen tellen als nihil)	510	357	423	349
(5b)	Dagen in het kwartaal	91	91	92	92
(2) - (5a) / (5b)	Kwartaalcijfer op dagbasis buiten 's Rijks schatkist aangehouden middelen	6	4	5	4

46

Activa

Passiva

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Voorzieningen

Voorziening	Saldo per 01-01-2024	Toevoegingen	Onttrekkingen	Saldo per 31-12-2024
RVU	140.300	105.900	8.494	237.706
Aansprakelijkheid schadeclaims	575.000	0	0	575.000
Verlofsparen	614.429	255.227	218.806	650.850
Totaal	1.329.729	361.127	218.806	1.463.556

Regeling vervroegd uittreden

Op 30 mei 2023 is in het Landelijk Overleg Arbeidsvoorwaarden Veiligheidsregio's (LOAV) een afspraak gemaakt over een tijdelijke RVU. De regeling geldt vanaf 1 januari 2024. De regeling geldt voor medewerkers die:

- Voor 1 januari 2029 de AOW-leeftijd bereiken;
- Op het moment van RVU-ontslag minimaal 40 jaar bij de overheid gewerkt hebben, waarvan de laatste 10 jaar in dienst van een Veiligheidsregio.

De afspraak over deelname moet uiterlijk 31 december 2024 zijn vastgelegd en de duur van de uitkering is maximaal 24 maanden. Op basis van deze voorwaarden is een selectie gemaakt van medewerkers die aanspraak mogen maken op deze regeling. In de dotatie zijn alleen de uitkeringen opgenomen van medewerkers die hebben aangegeven gebruik te willen maken van deze regeling en van medewerkers die nog geen keuze gemaakt hebben.

Aansprakelijkheid schadeclaims

Als gevolg van het gebruik van PFAS houdend blusschuim is VRZ aansprakelijk gesteld voor mogelijke hieruit voortvloeiende schade. Hiervoor is een voorziening gevormd.

Verlofsparen

Met ingang van 1 januari 2022 heeft een wijziging in de cao van de veiligheidsregio's plaatsgevonden waarbij het mogelijk is geworden bovenwettelijke verlofuren op te sparen, zonder dat deze uren naar vijf jaar vervallen (artikel 6.3A CAR UWV). Het gevolg van deze wijziging is dat wettelijk is bepaald dat voor de bovenwettelijke verlofuren met een onregelmatig verloop een voorziening gevormd en jaarlijks bijgewerkt moet worden.

Vaste schulden met een rentetypische looptijd van één jaar of langer (in Euro's)	Saldo 1 januari 2024	Vermeerderingen	Aflossingen	Saldo per 31 december 2024
Onderhandse leningen van:				
Binnenlandse banken en overige financiële instellingen	21.940.314	0	1.833.804	20.106.510
Binnenlandse bedrijven	0	0	0	0
Totaal vaste schulden	21.940.314	0	1.833.804	20.106.510

€ 257.783

De rentelast voor de leningen
bedroeg in 2024 € 257.783

Activa	Passiva	Niet uit de balans blijkende verplichtingen
--------	---------	---

Vlottende passiva:

Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar (in Euro's)	31-12-2024	31-12-2023
Kasgeldleningen aangegaan bij openbare lichamen	0	0
Overige kasgeldleningen	0	0
Banksaldi	478	807
Overige schulden	4.286.398	4.316.092
Totaal	4.286.876	4.316.899

Deze post kan als volgt worden gespecificeerd:

Kortlopende schulden (in Euro's)	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	1.005.734	1.027.114
Nog te betalen bedragen	1.259.421	1.365.032
Belastingdienst, loonheffingen en sociale lasten	1.971.558	1.908.399
Belastingdienst, omzetbelasting	49.685	15.547
Credit saldo BNG	478	807
Totaal	4.286.876	4.316.899

In de post crediteuren zijn geen bedragen opgenomen die langdurig open staan. De nog te betalen bedragen bestaan onder andere uit de nog te betalen vergoedingen brandweervrijwilligers 2024 (€ 563.557), rente langlopende leningen (€ 217.078), afrekening gebruikerskosten Koegors 2024 (€ 163.000) en nog te betalen onderhoudskosten voertuigen (€ 80.082).

				Vrijgevallen / terugbet.	
Projectomschrijving (in Euro's)	01-01-2024	Toevoegingen	Realisatie 2024	bedragen	31-12-2024
Project Nucleaire Veiligheid	35.573	0	0	0	35.573
Opvang ontheemden Oekraïne	101.871	11.924	23.582	90.213	0
Versterking Crisisbeheersing en informatie gestuurde veiligheid	1.246.315	1.026.402	0	0	2.272.717
Totaal	1.383.759	1.038.326	23.582	90.213	2.308.290

Overlopende passiva (in Euro's)	31-12-2024	31-12-2023
Overige vooruitontvangen bedragen	65.157	61.132
Totaal	65.157	61.132

Activa

Passiva

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Niet uit de balans blijkende verplichtingen
Voor de komende jaren zijn we verbonden aan een aantal, niet uit de balans blijkende, financiële verplichtingen. Hieronder volgt een opsomming van de belangrijkste verplichtingen:

Omschrijving	2024
Advies en onderzoek	€ 343.105
Bijdragen derde	€ 1.700.281
Contributies en abonnementen	€ 257.552
Datacommunicatie	€ 360.704
Huren	€ 130.437
Licenties	€ 1.211.597
Onderhoud apparatuur	€ 140.549
Onderhoud gebouwen	€ 135.294
Onderhoud voertuigen	€ 37.689
Opleiden/trainen/oefenen	€ 1.529.076
Overige	€ 176.990
Personeel van derden	€ 89.497
Verzekeringen	€ 101.527
C2000 apparatuur	€ 12.416
Hoogwerkers / Redvoertuigen	€ 1.273.047
ICT middelen	€ 13.031
Overige investeringen	€ 54.453
Overige voertuigen	€ 759.315
Persoonlijke beschermingsmiddelen	€ 114.600
Waterwagens	€ 2.335.428
Totaal	€ 10.776.588

Wet normering topinkomens 2024

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Het bezoldigingsmaximum in 2024 voor VRZ is € 233.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband.

1a. Bezoldiging topfunctionarissen
Leidinggevende topfunctionarissen en gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking. ➤

Gegevens 2024		
Bedragen x € 1	J. Gaemers	
Functiegegevens	Directeur (waarnemend)	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,77	
Dienstbetrekking?	<u>ja</u>	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 132.383	
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	€ 17.904	
Subtotaal	€ 150.287	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 178.711	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
Bezoldiging	€ 150.287	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	
Gegevens 2023		
bedragen x € 1	E. van der Reijden	J. Gaemers
Functiegegevens	Directeur	Directeur (waarnemend)
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01-01 t/m 31-07	01-08 t/m 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,72
Dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 95.141,92	€ 47.921,00
Voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.036,68	€ 6.545,00
Subtotaal	€ 108.178,60	€ 53.836,00
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 128.912,33	€ 67.510,94
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 108.534,62	€ 53.836,00
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder.
Topfunctionarissen inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog vier jaar als topfunctionaris worden aangemerkt met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder. ♥

Gegevens 2024	
Naam topfunctionaris	Functie
H.J.A. van Merrienboer	Voorzitter AB (01-01 t/m 31-12)
G.M. Dijksterhuis	Lid AB (01-01 t/m 31-12)
M. Mulder	Lid AB (01-01 t/m 31-01)
C.H. van den Bos	Lid AB (01-02 t/m 31-12)
M. Fränzel	Lid AB (01-01 t/m 31-01 & 13-03 t/m 28-08)
H. Bergmann	Lid AB (01-01 t/m 12-03)
Y.P. van Mastrigt	Lid AB (28-08 t/m 31-12)
I.M.M. Jense – van Haarst	Lid AB (01-01 t/m 31-12)
C. Jansen op de Haar	Lid AB (01-01 t/m 31-12)
G.L. Meeuwisse	Lid AB (01-01 t/m 31-12)
J.S. van Egmond	Lid AB (01-01 t/m 31-12)
J.C. van der Hoek	Lid AB (01-01 t/m 31-12)
M.M.D. Vermue	Lid AB (01-01 t/m 31-12)
M.L.P. Sijbers	Lid AB (01-01 t/m 31-12)
R.J. van der Zwaag	Lid AB (01-01 t/m 31-01)
F.J. Schouwenaar	Lid AB (01-02 t/m 31-12)
R.B. van den Tillaar	Lid AB (01-01 t/m 31-12)

Verantwoordelijkheid Dagelijks Bestuur

De baten en lasten alsmede de balansmutaties moeten getrouw in de jaarrekening worden opgenomen. Uit het getrouw opnemen van de baten en lasten alsmede de balansmutaties, blijken een drietal rechtmatigheidscriteria niet expliciet. Dit betreffen het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium.

In deze rechtmatigheidsverantwoording licht het Dagelijks Bestuur toe in hoeverre bij de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties het begrotings-, voorwaarden-, en misbruik- en oneigenlijk gebruik criterium zijn nageleefd. Dit houdt in dat de verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties in overeenstemming zijn met door het Algemeen Bestuur vastgestelde kaders zoals de begroting en verordeningen en met bepalingen in de relevante wet- en regelgeving. Bij de waarderingsgrondslagen in de jaarrekening is het door het Algemeen Bestuur op vastgestelde normenkader van de relevante wet- en regelgeving verder toegelicht.

Deze verantwoording hanteert een grensbedrag omdat alleen de van belang zijnde aspecten in de verantwoording hoeven te worden betrokken. Deze grens is door het Algemeen Bestuur bepaald en bedraagt 3 % van de totale lasten inclusief toevoegingen aan de reserves en is daarmee vastgesteld op € 1.332.250. Tevens bedraagt deze 1% (€ 444.083) bij politiek gevoelige onderwerpen. De grondslag voor deze verantwoording is de kadernota Rechtmatigheid 2024 van de Commissie BBV van oktober 2024.

Bevinding

Het dagelijks bestuur stelt vast dat de omvang van de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties die niet rechtmatig tot stand zijn gekomen € 163.700 bedragen. Dit is lager dan de daarvoor gestelde grens van € 1.332.250. Van de niet rechtmatig tot stand gekomen verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties is volgens dagelijks bestuur een bedrag van € 0 acceptabel op basis van door de algemeen bestuur vastgestelde afspraken.

Vaststelling jaarrekening 2024

Dagelijks Bestuur

De jaarrekening 2024 is vastgesteld en aangeboden aan
het Algemeen Bestuur op

Het Dagelijks Bestuur van de Veiligheidsregio Zeeland,

De secretaris, de voorzitter,

J. Gaemers H.J.A. van Merrienboer

Algemeen Bestuur

De jaarrekening 2024 is vastgesteld door het Algemeen Bestuur van de
Veiligheidsregio Zeeland in de openbare vergadering van

Het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio Zeeland,

De secretaris, de voorzitter,

J. Gaemers H.J.A. van Merrienboer

Rijlabels	↓↑	Budget 2024	Realisatie 2024	Verschil	Status	IP2025
[-] Lasten		3.980.385	2.778.512	1.201.873		
INV 001 C2000 Portofoons, mobilofoons, luistersets		74.000	63.279	10.721	Afgerond	
INV 002 ICT		253.000	248.527	4.473	Afgerond	
INV 003 Bluskleiding		71.400	74.180	-2.780	Afgerond	
INV 004 Inventaris kazemes		90.000	85.648	4.352	Afgerond	
INV 006 TS6, nat.brandbestrijding-, SB voertuigen		600.000	600.000	0	Afgerond	
INV 007 Logistieke voertuigen		434.000	0	434.000	Doorsc huiven naar 2025	434.000
INV 009 Warmtebeeldcamera's		339.094	339.094	0	Afgerond	
INV 010 P2000 Pagers		169.400	169.400	0	Afgerond	
INV 011 Explosie- en CO-meters		329.740	320.156	9.584	Afgerond	
INV 013 Paxtas/AED's		2.577	2.577	0	Afgerond	
INV 015 MDT's (Ipads op de voertuigen)		46.728	9.025	37.703	Doorsc huiven naar 2025	37.703
INV 016 Ipads brandweer ROL		26.136	5.535	20.601	Doorsc huiven naar 2025	20.601
INV 017 Midlife vervanging banden + straalpijpen		60.000	64.146	-4.146	Afgerond	
INV 019 Handlampen oplaadbaar		33.750	1.830	31.920	Afgerond	
INV 020 Prec om-sc hermen		30.000	29.441	559	Afgerond	
INV 021 Bijzonder materiaal HV's/specialismen		101.100	105.526	-4.426	Afgerond	
INV 022 Duikmaterialen		100.071	22.788	77.283	Doorsc huiven naar 2025	77.283
INV 029 Dienstauto's (klein)		77.500	0	77.500	OHW/Doorschuiven naar 2025	77.500
INV 031 Hoogwerkers / Redvoertuigen		0	0	0	OHW	
INV 032 Waterwagens		380.000	0	380.000	OHW/Doorschuiven naar 2025	380.000
INV 035 Verbouwing Segeerssingel 10 Middelburg		115.000	70.958	44.042	Doorsc huiven naar 2025	44.042
INV 036 I&A Telefoons		126.000	78.720	47.280	Doorsc huiven naar 2026	47.280
INV 041 Ademluchtmaskers		3.440	3.416	24	Afgerond	
INV 042 Ademluchtcilinders		6.340	6.325	15	Afgerond	
INV 044 Werkplaatsinrichting MTL		60.400	47.989	12.411	Doorsc huiven naar 2025	12.411
INV 048 Kettingzagen en zaagkleiding		3.972	6.066	-2.094	Afgerond	
INV 055 Redvesten		173.877	173.954	-77	Afgerond	
INV 058 Blushelmen		27.000	22.906	4.094	Afgerond	
INV 059 Blushandschoenen		25.200	36.552	-11.352	Afgerond	
INV 060 Bluslaarzen		95.760	62.552	33.208	Afgerond	
INV 061 Nucleaire veiligheidsmiddelen en kleding		26.800	26.547	253	Afgerond	
INV 066 Schuimopvangbakken		65.600	65.874	-274	Afgerond	
INV 069 Investeringsbijdragen nieuwe kazemes		32.500	32.500	0	Afgerond	
INV 072 Grond kazeme Tholen		0	3.000	-3.000	Afgerond	
[-] Baten		0	-3.000	3.000		
INV 072 Grond kazeme Tholen		0	-3.000	3.000	Afgerond	
Eindtotaal		3.980.385	2.775.512	1.204.873		1.130.819

Algemene reserve									
Jaarrekening 2024					Begroting 2025-2029				
	B2024	BW2024-2	B2024 na wijz	Realisatie 2024	B2025 na wijz	B2026	B2027	B2028	B2029
Algemene reserve									
Saldo aan het begin van het jaar	€ 899.719				€ 306.724				
Onttrekkingen	€ 675.894	€ -80.000	€ 595.894	€ 592.995	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Programmamangement brandweer 2030	€ 200.000	€ -80.000	€ 120.000	€ 117.101					
Resultaat 2023	€ 475.894		€ 475.894	€ 475.894					
Saldo aan het eind van het jaar	€ 223.825		€ 303.825	€ 306.724	€ 306.724	€ 306.724	€ 306.724	€ 306.724	€ 306.724
Totaal algemene reserve									
Bestemmingsreserves									
Jaarrekening 2024					Begroting 2025-2029				
	B2024	BW2024-2	B2024 na wijz	Realisatie 2024	B2025 na wijz	B2026	B2027	B2028	B2029
Reserve Meldkamer									
Saldo aan het begin van het jaar	€ 382.173				€ 172.154				
Onttrekkingen	€ 333.073	€ -13.700	€ 319.373	€ 210.018	€ 163.654	€ 6.400	€ 2.100	€ 0	€ 0
Fictiekosten: woon-werkverkeer BoZ	€ 14.800		€ 14.800	€ 14.800	€ 10.600	€ 6.400	€ 2.100		
Fictiekosten: meerjarige kwaliteitslag OCB incl proces aansluitingen	€ 116.573		€ 116.573	€ 8.737	€ 153.054				
Fictiekosten: Verbouwing GMZ	€ 135.000		€ 135.000	€ 135.000					
Dekkingsstructurele desintegratiekosten	€ 66.700	€ -13.700	€ 53.000	€ 51.481					
Saldo aan het eind van het jaar	€ 49.100		€ 62.800	€ 172.154	€ 8.500	€ 2.100	€ 0	€ 0	€ 0
Jaarrekening 2024					Begroting 2025-2029				
	B2024	BW2024-2	B2024 na wijz	Realisatie 2024	B2025 na wijz	B2026	B2027	B2028	B2029
Reserve uitgestelde activiteiten									
Saldo aan het begin van het jaar	€ 209.450				€ 27.640				
Onttrekkingen	€ 209.450	€ 0	€ 209.450	€ 181.810	€ 27.639	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
PFAS Schuimblus problematiek	€ 126.699		€ 126.699	€ 123.034	€ 3.665				
Diensikleding	€ 58.776		€ 58.776	€ 58.776					
Kwaliteitslag risicobeheersing / Invoering omgevingswet	€ 23.974		€ 23.974		€ 23.974				
Saldo aan het eind van het jaar	€ 0		€ 0	€ 27.640	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Vanwege leesbaarheid gaat de tabel door op de volgende pagina

Realisatie begrote investeringen 2024	Recapitulatie onttrekkingen reserves 2024				Overzicht van baten en lasten per taakveld 2024				SiSa 2024
	Jaarrekening 2024				Begroting 2025-2029				
	B2024	BW2024-2	B2024 na wijz	Realisatie 2024	B2025 na wijz	B2026	B2027	B2028	B2029
Reserve Impulsgelden operationele leiding brandweer									
Saldo aan het begin van het jaar	€ 94.535				€ 0				
Onttrekkingen	€ 94.535	€ 0	€ 94.535	€ 94.535	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
Voltijds officiersopleidingen	€ 79.761		€ 79.761	€ 79.761					
Extra kosten hoofds tructuur brandweer	€ 14.774		€ 14.774	€ 14.774					
Saldo aan het eind van het jaar	€ 0		€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	Jaarrekening 2024				Begroting 2025-2029				
	B2024	BW2024-2	B2024 na wijz	Realisatie 2024	B2025 na wijz	B2026	B2027	B2028	B2029
Reserve Maritieme Veiligheid									
Saldo aan het begin van het jaar	€ 430.338				€ 365.338				
Onttrekkingen	€ 175.000	€ -110.000	€ 65.000	€ 65.000	€ 205.000	€ 160.338	€ 0	€ 0	€ 0
Maritieme Veiligheid Algemeen	€ 125.000	€ -80.000	€ 65.000	€ 65.000	€ 125.000	€ 90.338			
Maritieme Veiligheid Vakbekwaamheid	€ 50.000	€ -50.000	€ 0	€ 0	€ 80.000	€ 70.000	€ 0	€ 0	€ 0
Saldo aan het eind van het jaar	€ 255.338		€ 365.338	€ 365.338	€ 160.338	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	Jaarrekening 2024				Begroting 2025-2029				
	B2024	BW2024-2	B2024 na wijz	Realisatie 2024	B2025 na wijz	B2026	B2027	B2028	B2029
Reserve dekking afschrijving									
Saldo aan het begin van het jaar	168.520				159.320				
Onttrekkingen	€ 9.200	€ 0	€ 9.200	€ 9.200	€ 9.200	€ 9.200	€ 9.200	€ 9.200	€ 9.200
Reserve afschrijving brandweer									
Dekk ing afschrijvingen verbouwing k azerne Stromenweg	€ 5.600		€ 5.600	€ 5.600	€ 5.600	€ 5.600	€ 5.600	€ 5.600	€ 5.600
Dekk ing afschrijvingen verbouwing k azerne Borss ele	€ 3.600		€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600	€ 3.600
Saldo aan het eind van het jaar	159.320		159.320	159.320	150.120	140.920	131.720	122.520	113.320
Totaal bestemming s reserves aan het begin van het jaar	€ 1.285.016		€ 1.285.016	€ 1.285.016	€ 724.452	€ 318.959	€ 143.021	€ 131.721	€ 122.521
Totaal toevoegingen bestemming s reserve s	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0

Taakveld Omschrijving taakveld		L/B	Ec. Cat. Omschrijving categorie		Realisatie 2024
Taakveld 0.10 Mutaties reserves					
0.10	Mutaties reserves	Baten	710	Mutaties reserves	-677.664
Subtotaal lasten Mutaties reserves					0
Subtotaal baten Mutaties reserves					-677.664
Saldo Mutaties reserves					-677.664
Taakveld 0.4 Overhead					
0.4	Overhead	Lasten	110	Salarissen en sociale lasten	6.583.677
0.4	Overhead	Lasten	210	Belastingen	10.242
0.4	Overhead	Lasten	351	Ingeleend personeel	403.349
0.4	Overhead	Lasten	380	Overige goederen en diensten	2.587.101
0.4	Overhead	Lasten	433	Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen	33.949
0.4	Overhead	Lasten	436	Inkomensoverdrachten - overige overheden	173.813
0.4	Overhead	Lasten	510	Rente	29.748
0.4	Overhead	Lasten	720	Mutaties voorzieningen	148.626
0.4	Overhead	Lasten	730	Afschrijvingen	289.113
0.4	Overhead	Baten	352	Uitgeleend personeel	-19.645
0.4	Overhead	Baten	360	Huren	-16.528
0.4	Overhead	Baten	380	Overige goederen en diensten	-153.325
0.4	Overhead	Baten	431	Inkomensoverdrachten - Rijk	265.106
Subtotaal lasten Overhead					10.259.618
Subtotaal baten Overhead					75.608
Saldo Overhead					10.335.226
Taakveld 0.5 Treasury					
0.5	Treasury	Lasten	510	Rente	0
0.5	Treasury	Baten	510	Rente	302.123
Subtotaal lasten Treasury					0
Subtotaal baten Treasury					-302.123
Saldo Treasury					-302.123
Taakveld 0.8 Overige baten en lasten					
Subtotaal lasten Overige baten en lasten					0
Subtotaal baten Overige baten en lasten					0
Saldo Overige baten en lasten					0
Taakveld 1.1 Crisisbeheersing en brandweer					
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Lasten	110	Salarissen en sociale lasten	19.805.467
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Lasten	210	Belastingen	158.070
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Lasten	351	Ingeleend personeel	103.508
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Lasten	380	Overige goederen en diensten	9.915.374
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Lasten	433	Inkomensoverdrachten - gemeenschappelijke regelingen	865.785
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Lasten	436	Inkomensoverdrachten - overige overheden	302.065
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Lasten	510	Rente	229.986
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Lasten	730	Afschrijvingen	208.310
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Baten	352	Uitgeleend personeel	-62.115
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Baten	380	Overige goederen en diensten	-500
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Baten	431	Inkomensoverdrachten - Rijk	-529.428
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Baten	432	Inkomensoverdrachten - gemeenten	-8.828.551
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Baten	436	Inkomensoverdrachten - overige overheden	-34.464.047
1.1	Crisisbeheersing en brandweer	Baten	437	Inkomensoverdrachten - Europese Unie	-270.000
Subtotaal lasten Crisisbeheersing en brandweer					34.148.720
Subtotaal baten Crisisbeheersing en brandweer					-44.190.669
Saldo Crisisbeheersing en brandweer					-10.041.949
Totaal generaal lasten					44.408.338
Totaal generaal baten					-45.094.849
Totaal generaal saldo					-686.511

SiSa bijlage verantwoordingsinformatie 2024 op grond van artikel 3 van de Regeling informatieverstrekking sisa - d.d. 7-01-2025								
Verstrekker	Uitkeringscode	Specifieke uitkering Juridische grondslag Ontvanger	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator	Indicator
JenV	A2	Brede Doeluitkering Rampenbestrijding (BDUR) Besluit veiligheidsregio's artikelen 8.1, 8.2 en 8.3 Veiligheidsregio's	Besteding (jaar T)					
			Aard controle R Indicator: A2/01 € 8.563.445					
AenM	M18	Bekostiging eerste opvang ontheemden Oekraïne door Veiligheidsregio's Veiligheidsregio's	Naam Kostensoort	Besteding per kostensoort (zelfstandige uitvoering inclusief uitvoering door andere partijen, niet zijnde medeoverheden, jaar T)	Cumulatieve besteding per kostensoort (t/m jaar T inclusief uitvoering door andere medeoverheden vanaf SiSa 2023)			
			Aard controle n.v.t. Indicator: M18/01	Aard controle R Indicator: M18/02	Aard controle R Indicator: M18/03			
			1 Meerkosten coördinerende gemeente	€ 0	€ 161.504			
			2 Hotels/centra					
			3 Overige specifieke meerkosten					
			4 Overige Meerkosten		€ 19.399			
			Berekening totale besteding (zelfstandige uitvoering inclusief uitvoering door andere partijen, niet zijnde medeoverheden, jaar T) Som indicator 02	Eindverantwoording (Ja/Nee)	Eventuele toelichting als bij de vorige indicator "nee" is ingevuld			
			Aard controle n.v.t. Indicator: M18/04	Aard controle n.v.t. Indicator: M18/05	Aard controle n.v.t. Indicator: M18/06			
			1 € 0					